



Relatório Anual
2019



Cooperar é *Somar* para

Multiplicar

*Há mais de 90 anos somando
forças no cooperativismo e
multiplicando os frutos
da união e tradição.*



42 3231 9000 | www.frisia.coop.br

Índice

Mensagem do Conselho de Administração	4	Negócios Industrial	50
Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Unium	5	Fábrica de Ração.....	51
Nossa História	6	Armazéns e Secadores.....	52
Nossa Essência	8	Novas Fronteiras Tocantins.....	53
Organograma	9	Segurança do Trabalho.....	54
Mapa Estratégico	10	Engenharia e Manutenção.....	56
Nossas Marcas	11	Negócios Serviços e Logística	57
Quadro Social	12	Lojas Agropecuárias.....	58
Premiações e Destaques	13	Logística.....	59
Cooperativismo	16	Postos de Combustíveis.....	59
Sustentabilidade	20	Gestão de Pessoas	60
Gestão	25	Capacitações.....	63
Saúde e Segurança	27	Assessorias	64
Qualidade e Processos	29	Comunicação e Marketing.....	65
Eventos e Feiras	30	Gestão de Processos e Qualidade.....	67
Negócios Pecuária	33	Unium	71
Pecuária Leite.....	34	Demonstrações Financeiras	74
Pecuária Suínos.....	35	Nossas Unidades	101
Negócios Agrícola e Negócios Comercial	36		
Assistência Técnica.....	37		
Fertilizantes.....	39		
Defensivos.....	40		
Sementes.....	41		
Comercial Cereais.....	43		
Ambiental.....	46		
Florestal.....	48		

Mensagem do Conselho de Administração

O ano de 2019 foi marcado por mudanças políticas que trouxeram novas propostas e otimismo para o agronegócio.

A reforma da Previdência começa a mostrar seus reflexos na ainda frágil economia. A queda da inflação e das taxas de juros encorajam a concessão de créditos e novos investimentos no agronegócio. Guerras comerciais trazem instabilidade nos preços do câmbio e das commodities

No cenário competitivo, fundo de investimento e multinacionais continuam a avançar no tão desejado mercado brasileiro de insumos e commodities agrícolas, enquanto as novas tecnologias transformam de forma exponencial a forma de produção e gestão no campo.

O maior desafio da Cooperativa é garantir a competitividade e perenidade neste cenário, gerando valor sustentável ao crescente número de cooperados, clientes e colaboradores.

No ano de 2019:

- Avançamos no processo de verticalização e intercooperação através da Unium.
- Seguimos investindo em programas para a profissionalização da gestão e qualidade na cooperativa e na propriedade rural dos cooperados.

- Reforçamos nossas marcas, produtos e serviços para atender melhor às necessidades de seus clientes.
- Buscamos aprimorar a comunicação e o acesso à informação, facilitando a tomada de decisão dentro e fora da cooperativa.
- Inovamos e nos preparamos para o futuro através de novas ferramentas e plataformas como SigmaABC, Supercampo e a Digital Agro.
- Analisamos o ambiente externo e interno e revisamos o Planejamento Estratégico da Cooperativa para os próximos anos.

A estratégia mantém o foco no cooperado buscando resultado sustentável através da verticalização das cadeias, profissionalização da gestão, inovação nos negócios e principalmente a união.

Em 2020 a Frísia completa 95 anos, a união fez parte da filosofia cooperativista dos fundadores e segue sendo mais atual do que nunca, é preciso se reinventar e inovar constantemente, mas manter a essência cooperativista, lembrando que “nenhum de nós é tão bom quanto todos nós juntos”.

Nas páginas deste relatório mostramos, de maneira transparente, objetiva e íntegra, o resultado de nosso trabalho, sempre pautado nas decisões sustentáveis de nossos negócios para o bem da coletividade.

Conselho de Administração

Renato João de Castro Greidanus

Diretor-Presidente

Gaspar João de Geus

Diretor Vice-Presidente Agrícola

Jan Ubel van der Vinne

Diretor Vice-Presidente Pecuária Leite

Wilant van den Boogaard

Diretor Vice-Presidente Pecuária Suínos

Conselheiros Vogais

Geraldo Slob

Raphael Cornélis Hoogerheide

Ricardo de Aguiar Wolter

Conselho Fiscal

Membros Efetivos

Diego Dijkstra

Robin Vink

Bruno Carriel Dijkstra

Membros Suplentes

Sandro van Santen

Henrique Degraf

Artur Ricardo Nolte

Unium

Cleonir Vitório Ongaratto

Coordenador de Negócios - Moinho de Trigo

Cracios Clinton Consul

Gerente de Marketing Unium

Edmilton Aguiar Lemos

Superintendente - Unidade Industrial de Lácteos

Matthias Rainer Tigges

Superintendente - Unidade Industrial de Carnes

Nossa história

Somos a primeira cooperativa de produção do Paraná.



Chegada das primeiras famílias holandesas na região.



A sociedade dá origem à marca Batavo, homenagem à região da Batávia, localizada no sul da Holanda, famosa pela sua tradição agrícola.



As Cooperativas Batavo e Castrolanda unem forças e criam a Cooperativa Central de Laticínios do Paraná Ltda. Quatro anos mais tarde, a Cooperativa Agropecuária de Arapoti Ltda é integrada à Cooperativa Central.

1911

1928

1954

1925

Tem origem a Sociedade Cooperativa Holandesa de Laticínios.



1941

É fundada a Cooperativa de Laticínios Batavo.



1984



Da necessidade de ampliação na pesquisa, amparo e divulgação tecnológica agropecuária, surge a Fundação ABC.



A Cooperativa de Laticínios Batavo torna-se Batavo Cooperativa Agroindustrial.

2007



A Cooperativa decide mudar sua denominação social para Frísia Cooperativa Agroindustrial, desvinculando-se do antigo nome.

2015



A consolidação de projetos de intercooperação entre Frísia, Castrolanda e Capal dá origem à Unium.

2017

2011



A Cooperativa inaugura a Central de Processamento de Leite Frísia. Frísia remete a uma província ao norte da Holanda, fazendo menção às famílias de imigrantes que chegaram na região na década de 40.

2016



Almejando novas fronteiras, a Frísia concretiza seu plano de expansão, inaugurando seu primeiro entreposto fora do estado de origem, localizado em Tocantins.

2020

O ano em que a Frísia completa *95 anos*



Nossa essência

Nossa Missão

Disponibilizar produtos e serviços de excelência, de forma a gerar resultado sustentável a cooperados, colaboradores e parceiros.

Nossa Visão

Ser referência no cooperativismo com excelência e sustentabilidade.

Nossa Filosofia

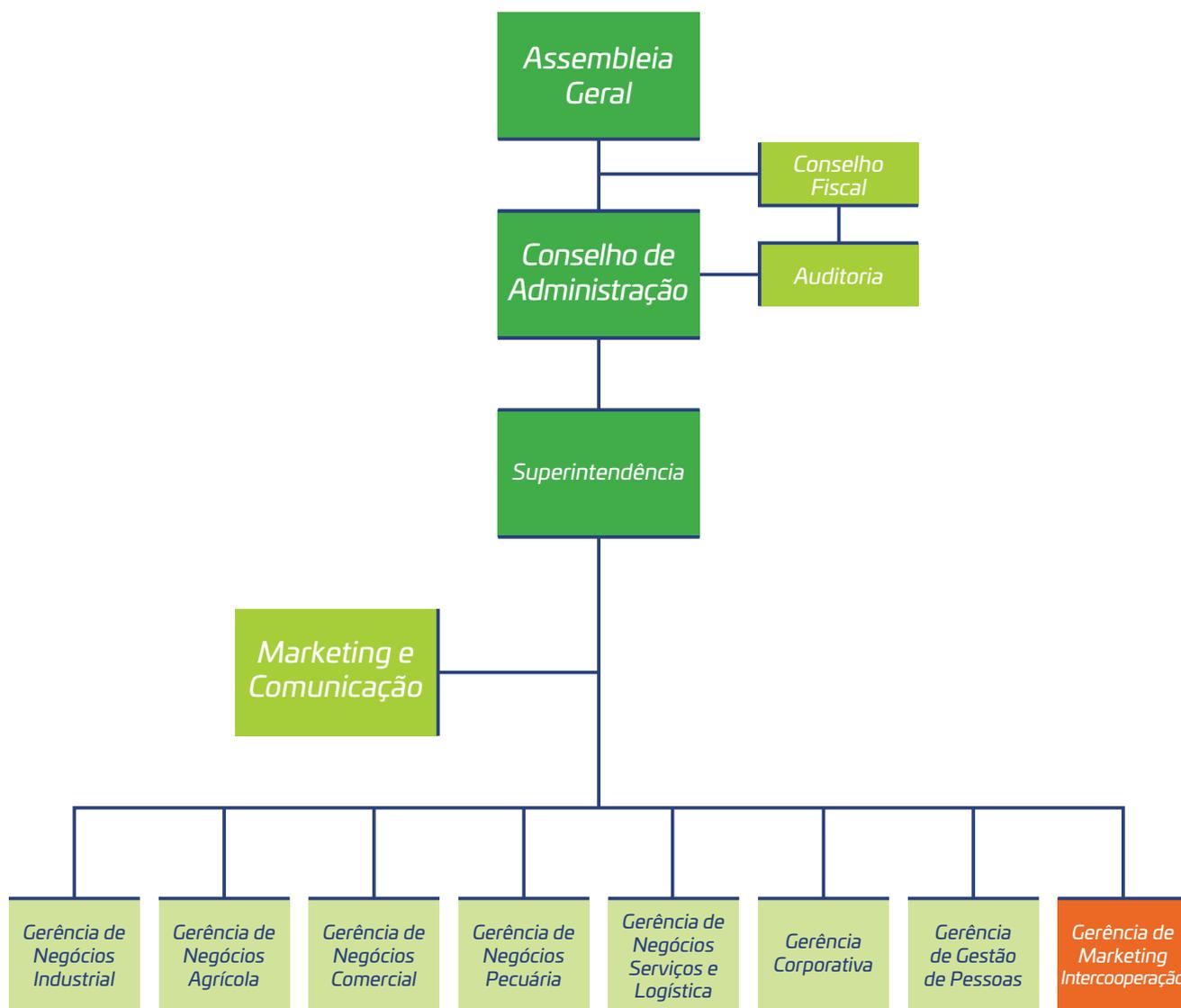
“ Nenhum de nós é tão bom quanto todos nós juntos”.

Nossos Valores

F IDELIDADE
R ESPONSABILIDADE
I NTERCOOPERAÇÃO
S USTENTABILIDADE
I NTEGRIDADE
A TITUDE



Organograma



Mapa Estratégico

Quando uma cooperativa almeja conquistar novos patamares de negócios, é necessário definir aonde se quer chegar. Com isso, baseado em uma série de análises de mercado, a Frísia estruturou seu plano de trabalho, visando a melhoria dos resultados dos próximos anos.

O Planejamento Estratégico está composto por um conjunto de processos, que concentra pessoas e recursos para o alcance dos mesmos objetivos, garantindo que todos os envolvidos cheguem juntos ao mesmo lugar.

Com a execução do Plano Estratégico, a Cooperativa alcançará algumas melhorias:



Sincronia entre processos e resultados



Proatividade diante dos Movimentos do Mercado



Sinergia entre Cooperativa e Cooperados



Fomento de uma Cultura Organizacional Estrategista



Maior comprometimento dos colaboradores com Metas e Objetivos



Indicadores Estratégicos que medem o andamento das Diretrizes



Conhecimento mais adequado sobre as características do negócio

Desta forma, o Planejamento Estratégico foi estruturado com foco em Pessoas, Sociedade, Meio Ambiente, Processos Internos, Clientes, Cooperados, Sucessores e Resultados Financeiros. Preocupada em melhorar continuamente os resultados, a Frísia observa as oportunidades e ameaças mapeadas pelas cadeias de negócios, para garantir sua posição estratégica.

 Finanças	Faturamento	Custos Operacionais	Rentabilidade	Sobra Líquida	EBITDA	
 Cooperados/ Sucessores	Profissionalizar gestão dos Cooperados	Cultura de Fidelidade dos Cooperados	Número de Cooperados	Apoiar Sucessão Familiar	Melhoria do Relacionamento com Cooperados	
 Clientes / Mercados	Aumentar a participação nos mercados		Reconhecimento das Marcas no Mercado			
 Processos Internos	Filosofia Lean de Produção	Excelência em Gestão		Velocidade nas tomadas de decisões		
 Socioambiental	Atendimento às Normas e Legislações Ambientais		Apoio aos Projetos Sociais			
 Pessoas / Aprendizado	Felicidade dos Colaboradores	Desenvolvimento Profissional das Equipes	Retenção de Profissionais Alinhados aos Valores da Frísia	Estimular a Cultura de Inovação	Responsabilidade Ambiental	Responsabilidade de Segurança

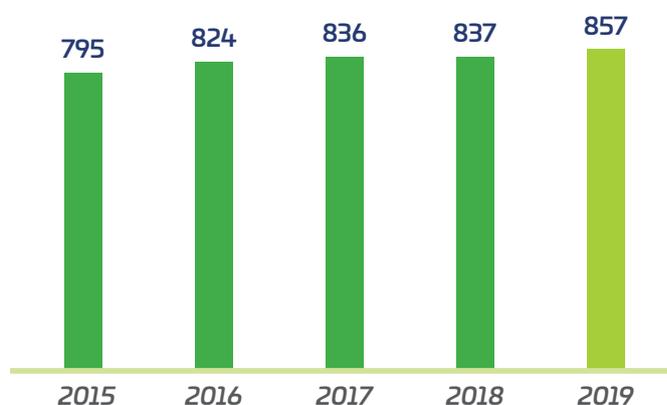
Nossas marcas



Quadro Social

Quadro social em **31/12/2019**:

857 cooperados



Homenageados de 2019:

Tempo de sócio

Cooperado

55 anos

Manoel de Oliveira e Silva
 Mario de Oliveira e Silva
 Gustaaf Jacobus Timmermans
 Dick Carlos de Geus
 Jose Andre Krawczyk

45 anos

Otto Brandes
 Lauro Antonio Martins Taques
 Odair Antonio Perreto
 Thadeu Hampf
 Werner Heinrich Schuller
 João Penteado da Rosa
 Hugo Jose Fittkau

40 anos

Nicolaas Bosch
 Guilherme Germano Telles Bauer
 Cooperativa Agrícola Mista de Ponta Grossa
 Nelson Jose Janazeis
 Cornelio João Harms

Tempo de sócio

Cooperado

35 anos

Eurico Spinardi
 Sebastião Flugel
 Gilberto Leandro Costa Teixeira
 Ilsa Koch Eikelenboom

30 anos

Richard Franke Dijkstra
 Silvestre Gerhards
 Ricardo Rinaldo Biersteker
 Anderson Caio Taques Moreira
 Heron Carlos Rebonato |
 Annemaria Elizabeth Dijkina
 Albert Jan Snoeijer
 Rose Maria Moers Hubert
 Dirk Marinus van Vliet
 Daniel Dolizete Ribeiro

25 anos

Alexandre Leonardo de Geus
 Gilberto Padilha de Paula
 Oscimar Fernando Nadal

Premiações e Destaques

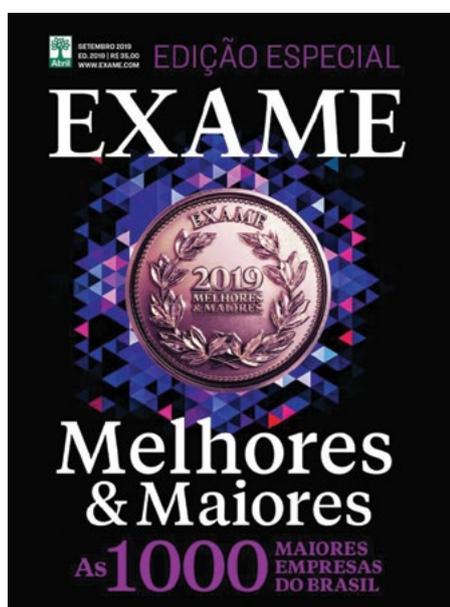


Capa da Revista Globo Rural

A chegada dos primeiros imigrantes holandeses, a história da formação da Frísia e o alto desempenho da produção leiteira dos cooperados foram destaques na edição de outubro da revista Globo Rural, o principal veículo de agronegócio do Brasil, que contou também um pouco da história do nosso cooperado Bauke Dijkstra (na foto).

65ª posição entre Maiores do Agro 2019 Revista Globo Rural

A Frísia está no 15º Anuário do Agronegócio: "As 500 Maiores do Agro 2019", realizado pela revista Globo Rural. A cooperativa é 65ª na classificação geral do ranking que elenca as organizações pela receita líquida. Somente pela região Sul, a Frísia é destaque pela 17ª colocação, com faturamento de R\$ 2,6 bilhões.



67ª entre as maiores do agronegócio brasileiro – Revista Exame

A edição especial da revista Exame Melhores & Maiores apontou a Frísia na 67ª posição entre as 400 maiores do segmento em 2018, ano de apuração dos dados. Ela subiu duas posições comparada a edição anterior. O jornal Valor Econômico também destacou a Cooperativa entre as maiores do País no ranking Valor 1.000.

19ª maior organização do Paraná – Grupo Amanhã

A Frísia conquistou o 19º lugar no ranking das 100 Maiores Empresas do Paraná, realizado pelo Grupo Amanhã com o apoio técnico da PwC Brasil. Além da posição no ranking estadual, a Cooperativa alcançou a 51ª colocação entre as 500 Maiores do Sul.



Troféu Destaque do Ano na categoria Leite

Pela segunda vez consecutiva, a Frísia venceu o Troféu Destaque do Ano no segmento Leite. A premiação, realizada pela revista A Granja há 34 anos, aconteceu durante a Expointer, em agosto, uma das principais feiras agropecuárias da América Latina, realizada em Esteio (RS). O troféu reúne 30 categorias dos segmentos pecuário, agrícola, agronegócio e setores ligados direta e indiretamente ao campo.



Hexacampeonato em Concurso de Silagem de Milho

No Concurso Top 10 de Silagem de Milho realizado pela Fundação ABC, em agosto, durante o Agroleite 2019, em Castro, a Frísia obteve novamente as melhores classificações, galgando as 10 posições e reconhecendo um trabalho intenso conduzido pela área técnica pecuária da Cooperativa. A campeã foi a cooperada Vera Maria Dietrich Andreatto, da região de Prudentópolis.



Destaque por Alta Qualidade do Leite

Produtores da Frísia se destacam por alta qualidade do leite em premiação do “Programa Qualidade do Leite Começa Aqui!”, realizado pela DSM em várias regiões do país. Eles conquistaram 3 dos 6 primeiros lugares da competição. Na categoria “Quantidade e Qualidade” do leite, Carlos Augusto Delezuk conquistou o primeiro lugar na raça Holandesa e Francisco Bastos de Miranda na raça Jersey. Já na categoria “Qualidade”, Fernando Luis Costa Rosa foi o vencedor na raça Jersey.



Condecoração Heróis do Fogo

A Frísia foi condecorada com a ordem Heróis do Fogo, pelo comando do 2º Grupamento de Bombeiros e Prefeitura de Ponta Grossa.

A cerimônia homenageou militares, civis, entidades públicas e privadas, que prestaram relevante contribuição à causa dos bombeiros dos Campos Gerais.



Homenagem Cooperativas Orgulho do Paraná

O diretor-presidente da Frísia, Renato Greidanus, deixou a diretoria da Ocepar em 2019 e foi homenageado com o troféu “Cooperativas Orgulho do Paraná”, durante a Assembleia Geral Ordinária no dia 1º de abril. Quem assumiu a representação do Núcleo Centro Sul na organização foi o presidente da Agrária, Jorge Karl.

Cooperativismo



Programas e projetos

Programa Cooperjovem

Mais de 1.000 alunos de escolas de Carambeí, Imbituva, Ponta Grossa e Tibagi participam anualmente do Cooperjovem, numa parceria entre Frisia, Prefeituras Municipais e SESCOOP/PR. Implantado em 2009 em Carambeí, o programa é interdisciplinar e objetiva a inserção de uma proposta educacional baseada na relação ensino-aprendizagem, construída a partir dos princípios, valores e da prática da cooperação que embasam a doutrina do cooperativismo.



Mulheres Cooperativistas

Lugar de mulher é onde ela quiser! Desta forma, a Frísia oferece capacitação para as mulheres cooperativistas, buscando conscientizá-las, prepará-las e organizá-las para atuarem de forma comprometida e responsável em suas atividades, dentro e fora da Cooperativa.



Clube da Bezerra e Copa dos Apresentadores

Os programas Clube da Bezerra e Copa dos Apresentadores carregam tradição e estimulam crianças e adolescentes a vivenciarem a atividade exercida no meio rural, estimulando a sucessão familiar no campo. Os participantes são envolvidos em atividades na propriedade, na criação e acompanhamento das bezerras, desde o nascimento do animal até o dia da exposição, oferecendo a oportunidade de aprendizado e responsabilidade para os jovens.

Ações



Cooperjovem 2019

Em 2019, cerca de 80 professores do município de Carambeí, Ponta Grossa e Tibagi levaram os conceitos do Cooperativismo para mais de mil alunos do 1 a 5º ano, através do Programa Cooperjovem.



Estudantes fazem imersão no cooperativismo

Os alunos do 4º e 5º ano da Escola Municipal Professora Theresa Gaertner Seifarth tiveram a oportunidade de conhecer a Frísia e viajar pela história de Carambeí, da imigração holandesa e dos primeiros passos do cooperativismo na região.



Visita ETEC Itacaré

O Parque Histórico de Carambeí recebeu a visita dos alunos do ensino médio da Escola Técnica Estadual de Itararé, em São Paulo. Além de conhecer o museu e a história da colonização holandesa da região, eles também conheceram a história do cooperativismo, através da Frísia.



Visita Comitiva do Paquistão

Acompanhados por especialistas da ANEC (Associação Nacional dos Exportadores de Cereais), do MAPA (Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento) e por um representante da Cargill, um grupo de paquistaneses, composto por profissionais atuantes do setor fitossanitário em órgãos do governo paquistanês, veio até a Frísia para conhecer de perto os processos e controles de qualidade na produção e exportação da soja adotados pela Cooperativa.



Visita Instituto Federal do Tocantins Unidade Tocantins

Alunos do Instituto Federal do Tocantins, do curso superior de Engenharia de Alimentos, visitaram a Unidade Tocantins, com o objetivo de conhecer os processos de recepção e expedição de grãos, armazenagem de insumos, além dos processos executados em qualidade na manutenção dos grãos.

Visita Comitiva Alemã

O objetivo da visita do grupo alemão, além do intercâmbio cultural, foi conhecer o processo produtivo na atividade pecuária, agroindústria e o cooperativismo paranaense, um modelo referência no Brasil.



Visita à Coapa Cooperativa Agroindustrial do Tocantins

Representantes do Comitê Agrícola, coordenadores e técnicos visitaram a Coapa, sediada em Pedro Afonso/TO. A troca de experiência com a realidade local pôde enriquecer os laços cooperativistas e comerciais. Hoje, no ramo de cereais de Tocantins, Frísia e Coapa representam duas microrregiões de crescente ascensão agrícola.

Intercooperação Cooperativa Cooxupé

Conhecer o cooperativismo do Paraná e compreender o processo evolutivo, o contexto socioeconômico atual e a importância para o desenvolvimento do estado, foram os pontos de interesse que trouxeram os cooperados, colaboradores e a presidência da Cooperativa Regional de Cafeicultores, em Guaxupé, a Cooxupé, para a região.



Mulheres cooperativistas visitam fábrica da New Holland

A presença feminina é cada vez mais forte nos campos do Brasil. Desta forma, a Tratornew, concessionária New Holland, em Ponta Grossa, convidou cerca de 40 mulheres ligadas ao agronegócio da região dos Campos Gerais e à Frísia, para uma visita à fábrica da marca em Curitiba/PR. Além do aprendizado técnico, elas tiveram a oportunidade de interação e trocas de experiências.

Sustentabilidade

OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



Referência em Sustentabilidade

Para que uma cadeia sustentável seja bem-sucedida, é essencial a participação de todos os elos. Para isso, a Frísia desenvolve projetos e conta com parcerias que fazem esta realidade possível, através de atitudes ecologicamente corretas, economicamente viáveis, socialmente justas e culturalmente diversas.

Em 2019, a Cooperativa se consolidou como referência mundial em Sustentabilidade, através de duas grandes conquistas: o Selo SESI ODS e o Prêmio Mundo de Respeito. Prêmios que reforçam o compromisso com as boas práticas agrícolas, meio ambiente, sustentabilidade e comunidade. Compromisso que está na essência!

Programas e projetos



Atitude Sustentável

Implantado em 2012, o programa Coleta Legal, que em 2019 passou a se chamar Atitude Sustentável, é considerado um dos melhores projetos em prol da sustentabilidade no Paraná! O programa visa a sensibilização dos associados no que diz respeito à coleta e destinação de resíduos veterinários de propriedades rurais.



Virando a Camisa

O projeto, desenvolvido em parceria com a APAE de Tibagi, transforma e gera renda para a comunidade onde estamos inseridos. Ele consiste em reciclar uniformes e transformá-los em itens para o lar, que são comercializados e geram receita para as escolas de portadores de necessidades especiais.



Sementes do Bem

Promovido pela Frísia e em parceria com a APAE Ponta Grossa, o projeto visa a inclusão social, política e econômica das pessoas com deficiência (PcD), além de promover um ecossistema sustentável. Cada semente plantada é capaz de transformar o meio ambiente e a realidade da sociedade.

Ações

Coleta de resíduos – Atitude Sustentável

Em 2019, a campanha de coleta e destinação de resíduos veterinários de propriedades rurais atingiu a marca de:

25,48
toneladas.

Enquanto os resíduos de manutenção de equipamentos e veículos agrícolas totalizaram mais de:

4,35
toneladas.



Frísia é certificada com o projeto Abraça uma Árvore

O projeto da empresa Eurofarma consiste no plantio de árvores em áreas de desmatamento, através da empresa Floresta em Pé. Ao comprar produtos da marca, a empresa contribui com esta ação.



Sementes do bem floresce no Parque Histórico de Carambeí

O Parque Histórico de Carambeí ganhou canteiro de flores plantado pelos colaboradores da Frísia, que integram o Sementes do Bem.





Frísia, Apae e Unisecal trocam lixo por flores

O Sementes do Bem também esteve presente na ação “Recicle Lixo e Colha Flores”, promovida pelo Centro Universitário Santa Amélia (UniSecal). A ação foi organizada pelos cursos de Administração e Ciências Contábeis da universidade e teve como objetivo incentivar a comunidade a realizar a coleta de lixo reciclável, através da troca por mudas de flores produzidas pelos alunos da APAE.

Ação socioambiental com alunos da Escola Evangélica e do Colégio Elo Sagrado

Também neste dia, a Frísia promoveu uma ação socioambiental envolvendo alunos da Escola Evangélica e do Colégio Elo Sagrado, ambos de Carambeí. Na ocasião, os estudantes receberam orientações sobre preservação ambiental e a produção sustentável, além de realizarem o plantio de mudas nativas em áreas de cooperados.

Recuperação da Estrada Santo André, em Carambeí

Em comemoração ao Dia da Árvore, 21 de setembro, o projeto Sementes do Bem promoveu o plantio de mudas de árvores em uma área de preservação permanente em recuperação, na Estrada Santo André, em Carambeí.

Certificações



Selo Clima Paraná 2019

A Frísia recebeu o Selo Clima Paraná 2019, em cerimônia realizada na Federação das Indústrias do Paraná, em Curitiba. Promovido pela Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo, o prêmio é um reconhecimento às empresas que realizam, voluntariamente, inventários sobre suas emissões de gases de efeito estufa e adotam medidas para reduzi-las, contribuindo na redução do aquecimento global e das mudanças climáticas.



Selo Sesi ODS

A premiação, conquistada através do Programa Coleta Legal, é oferecida pela FIEP e Sesi no Paraná, e reconhece os melhores projetos, em diversos setores da sociedade, que contribuem para o alcance dos objetivos e metas da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), para o Desenvolvimento Sustentável.

Embaixadora da América Latina do Prêmio Mundo de Respeito

A premiação, promovida anualmente pela Corteva Agriscience, uma das principais empresas de defensivos agrícolas e sementes do mundo, homenageia revendas, distribuidores e cooperativas que promovem cuidados e projetos em boas práticas agrícolas, meio ambiente, sustentabilidade e comunidade, alinhados ao propósito da companhia de melhorar a vida daqueles que produzem e que consomem. A Frísia alcançou o 5º lugar na etapa brasileira em 2017 e o 3º em 2018. Em 2019, conquistou o posto de campeã do Brasil e Embaixadora da América Latina.



Gestão

Programas e projetos



Programa de Excelência em Gestão (PEG)

Baseado no modelo de excelência em gestão, derivado da Fundação Nacional da Qualidade, e implantado com o auxílio do Sistema Ocepar, o PEG busca alinhar todas as práticas de gestão da Cooperativa, através de ações estratégicas para crescimento e desenvolvimento, e, conseqüentemente, cumprimento da nossa visão.



Programa de Compliance

Com o objetivo de contribuir para o desenvolvimento de ações que gerem ainda mais valor para os cooperados, a Frísia iniciou, em 2019, o Programa de Compliance, criado pelo Sescop/PR. Compliance é o dever de estar em conformidade com atos, normas e leis, para seu efetivo cumprimento. Estar em Compliance é ter Integridade!

Ações

Lançamento do Programa de Compliance

Durante dois dias cooperados e colaboradores estratégicos da Cooperativa participaram de uma imersão na etapa de nivelamento de conhecimentos do programa. Uma ação de sucesso que envolve muita dedicação e comprometimento de todos que fazem parte do processo.



Gestão de Propriedades: Confiança que cresce com o tempo

A Unidade de Tocantins promoveu, entre os meses de setembro e outubro, o Programa de Gestão de Propriedade Rural. Realizado em parceria com o Sistema OCB Tocantins, o programa foi uma oportunidade para os cooperados de aprimoramento das ferramentas e práticas de gestão nas propriedades.



Benchmarking: visita à Volvo

Membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Auditoria Interna e Marketing, visitaram a sede da Volvo, em Curitiba, para conhecer o Programa de Compliance desenvolvido dentro da Volvo e as boas práticas da empresa na implantação e formalização do processo.

Saúde e Segurança

Programas e projetos



Felicidade Interna do Cooperativismo (FIC)

A felicidade é um bem que se multiplica ao ser dividido. A fórmula da felicidade é composta do somatório da genética com condições ambientais e com atitudes intencionais. E é a partir desta fórmula e do programa FIC, criado pelo Sescop/PR, que a Frísia procura trazer felicidade para dentro da Cooperativa, através da promoção do desenvolvimento socioeconômico sustentável e igualitário dos colaboradores, da preservação e promoção dos valores culturais, da conservação do meio ambiente natural e de uma boa governança.



Programa Acidente Zero (PAZ)

Em consonância com nosso propósito e diretriz estratégica, em 2018 a Frísia lançou o PAZ, que tem como meta a erradicação de acidentes de trabalho com afastamento até o ano de 2023, através da execução de planos estruturados de prevenção, divididos em quatro pilares básicos, sustentados pelos valores da Cooperativa.



Intercipa

Iniciado como uma gincana de segurança entre os colaboradores, o Intercipa tomou proporções sociais já em seu primeiro ano de atividade, beneficiando mais de 10 instituições em 11 municípios em 2019. Uma forma de auxiliar o próximo e melhorar a integração das equipes de trabalho, através de campanhas, como arrecadação de roupas, alimentos e doação de sangue. Um programa que em breve será estendido também aos associados, com atividades nas propriedades rurais.

Ações



Intercipa

Resultados de 2019



Campanha do agasalho:

1.461,06 kg
arrecadados



Campanha dos alimentos:

1.768,8 kg
arrecadados



Campanha de doação de sangue:

80
doações realizadas

Outras atividades:



Palestras e Diálogos de Segurança entre setores



Torneio de vôlei e futebol para os colaboradores



Ações sociais em entidades da região



Lançamento do Programa FIC

O primeiro módulo do programa, realizado em setembro, reuniu os felicitadores, que serão os responsáveis por inspirar e multiplicar a felicidade dentro da Cooperativa.



Colaboradores firmam compromisso com o PAZ

De forma simbólica, colaboradores firmaram seu compromisso com o PAZ, através da assinatura de um banner, durante o evento de sensibilização.



Lideranças participam de treinamentos de Observação Comportamental

O treinamento, que integra o projeto PAZ, visa o desenvolvimento da percepção de risco das lideranças, para eliminar comportamentos e condições inseguras dentro e fora do ambiente de trabalho.

Qualidade e processos



Boas Práticas na Fazenda

Neste programa, os produtores adotam procedimentos e controles nas propriedades leiteiras, melhorando a gestão da propriedade e contribuindo para aumentar a produtividade e a rentabilidade da atividade. Além dos aspectos de gestão da propriedade, os produtores participantes adotam medidas para aumentar o bem-estar animal e diminuir o impacto ao meio ambiente, garantindo a sustentabilidade da produção.

Escola de Suinocultura

A Escola de Suinocultura é um programa de longa duração para capacitação técnica dos cooperados e colaboradores de granjas suinícolas, que acompanham as fases de produção, desde a reprodução até a terminação dos suínos. A capacitação é formada por 4 módulos com 4 meses de duração cada. O objetivo é capacitar todos os envolvidos em boas práticas de produção, melhorando e padronizando o processo nas granjas. O programa iniciou em 2018 e já formou 2 turmas.

Frísia + Lean

Frísia + Lean

O Frísia + Lean deriva das metodologias de qualidade, utilizadas para melhoria contínua dos processos, por meio da redução de desperdícios, custos e aumento da produtividade, melhorando o fluxo de atividades e consequentemente, os resultados alcançados, gerando sustentabilidade aos negócios. O programa atua em dois âmbitos:

- Fazenda Frísia + Lean, com foco na implementação da filosofia Lean nas propriedades rurais, com apoio técnico e capacitação através da Escola Frísia + Lean.
- Cooperativa Frísia + Lean, realizado nas áreas internas da Cooperativa, através de trabalhos pontuais de melhorias de processos. Uma evolução dos programas de gestão 5S, Gestão Básica, Kaizen, Gestão Matricial, Lean Seis Sigma.

Eventos e feiras



Showtec Maracaju

Em janeiro, a Sementes Batavo mostrou para a maior feira de tecnologia agro do Mato Grosso do Sul, a Showtec, que a qualidade das sementes é fundamental para definir o potencial da produtividade agrícola.

22º Show Tecnológico de Verão

A Sementes Batavo esteve presente no 22º Show Tecnológico de Verão, organizado pela Fundação ABC, no mês de fevereiro. O estande reuniu associados e produtores rurais interessados em aumentar a produtividade e o desempenho da próxima safra.



Expofrísia

A Expofrísia aconteceu entre os dias 25 e 27 de abril, em Carambeí. Em 2019, a feira registrou o maior número de inscrições de animais para a exposição em sua história. Foram 313 bovinos registrados, sendo 194 da variedade Holandês Preto e Branco e 119 da Vermelho e Branco.

Agrotins

Com o tema “Agronegócio de Atitude Sustentável”, a 19ª Feira de Tecnologia Agropecuária do Tocantins (Agrotins), realizada em maio, teve a Frísia como uma das expositoras. O estande da Cooperativa foi voltado ao atendimento a cooperados, fornecedores, representantes financeiros e clientes.



Digital Agro

Em junho, aconteceu a Digital Agro 2019, uma das principais feiras de tecnologia e inovação do agronegócio no Brasil. O evento reuniu cerca de sete mil pessoas no Parque de Exposições da Frísia, em Carambeí, e levou ao público tendências digitais do agronegócio. Durante a terceira edição da feira, foi realizado o lançamento do sigmaABC, uma plataforma que reúne diversas informações geradas nas propriedades e cria um banco de dados da fazenda.

Encontro Agro Florestal

O Encontro Agro Florestal, realizado em novembro, reuniu especialistas na área de mercado florestal e resina para esclarecer o cenário aos produtores e orientá-los sobre a importância de um planejamento. Esse é o quinto encontro promovido pela Frísia. Atualmente, a Cooperativa possui 60 cooperados que atuam no segmento, produzindo em mais de três mil hectares no Paraná.





Convenção e Dia da Família

Marcados no calendário institucional da Frísia, os eventos fortalecem a união, prestam homenagens e têm programações diversificadas para cooperados e colaboradores.

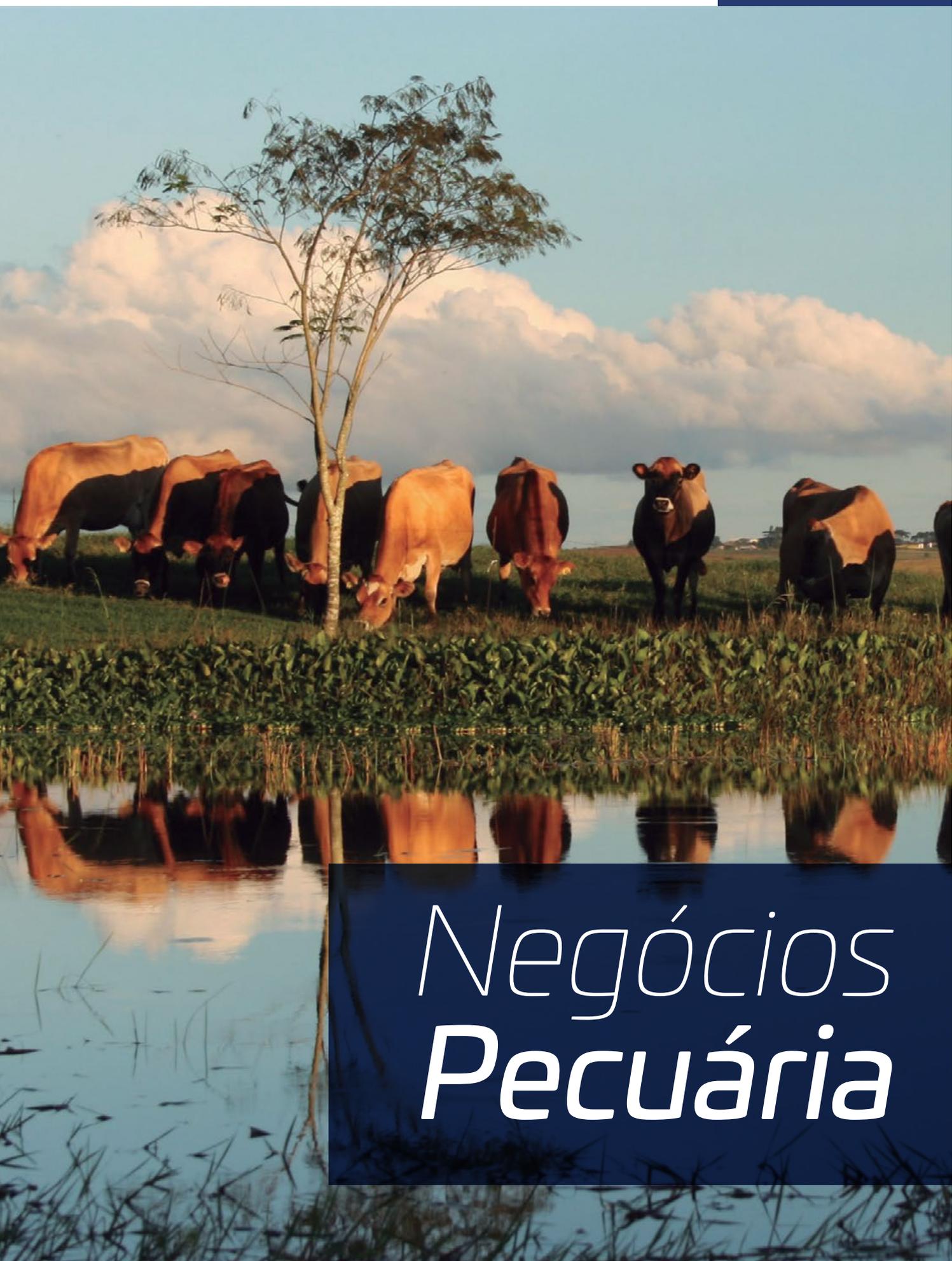
3º Show Tecnológico de Inverno

Com mais de 100 mil hectares plantados pelos cooperados Frísia, Castrolanda e Capal, o trigo foi o protagonista do 3º Show Tecnológico de Inverno. O evento foi patrocinado pela Sementes Batavo.



41º ZESKAMP

O evento, realizado anualmente, reúne descendentes de imigrantes holandeses de seis colônias localizadas em SP, PR e RS, promovendo atividades esportivas e gincanas para 1.800 atletas inscritos. O Zeskamp tem o apoio da Frísia e do Clube Social de Carambeí, sendo uma das formas de manter viva a cultura holandesa no Brasil, principalmente para as novas gerações.



Negócios Pecuária

Pecuária

Leite

A recuperação macroeconômica brasileira impulsionou o consumo de produtos lácteos no país, o que ocasionou a crescente demanda de leite no primeiro semestre do ano e bom resultado da cadeia láctea. Esse cenário gerou estabilidade de preços pagos ao longo do ano e aumento da confiança na atividade, que resultou no crescimento da produção em 12%, em relação ao ano anterior. Com o incremento de produtividade e qualidade, os produtores da Frísia obtiveram melhores resultados na precificação dentro do sistema pool, em relação ao ano anterior.

O novo modelo de assistência aumentou a presença dos técnicos nas propriedades, resultando em qualidade de silagem de milho superior, que foi comprovada pelo concurso da Fundação ABC, onde os cooperados da Frísia foram premiados com as 10 melhores silagens da região dos Campos Gerais. Os 52 Grupos de Estudos, com 845 participantes, e as 3 turmas da Escola Frísia+Lean, com 624 participantes, foram fundamentais para a troca de experiência entre produtores e técnicos.

Produção de leite - milhões de litros ao ano



URN

A Unidade de Recria de Novilhas teve um ano ímpar em relação aos resultados zootécnicos na criação de novilhas e quantidade de produtores participantes. A unidade alcançou índice de ocupação de 100% e se mostrou uma ótima opção para os produtores que necessitam crescer em número de vacas e não tem espaço, mão de obra ou infraestrutura para manter uma recria eficiente em suas propriedades. O ótimo resultado produtivo das novilhas na primeira lactação e a eficiência dos produtores participantes da URN, enobrecem o trabalho e a idealização deste projeto.

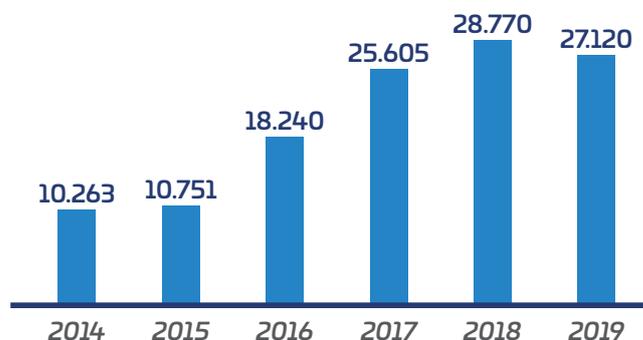
Pecuária Suínos

O novo modelo de assistência técnica alcançou bons resultados junto aos cooperados, estando presente não apenas nas decisões técnicas das propriedades, mas também na orientação e acompanhamento da gestão das granjas. Os suinocultores da Frísia atingiram margem de rentabilidade de aproximadamente 0,7% acima da média, composição da melhor qualidade de carcaça e conversão alimentar, quando comparados com as demais cooperativas da Unium. Os resultados foram alcançados pelo ótimo desempenho dos cooperados no campo, com auxílio dos grupos de estudo, palestras técnicas e de uma nova forma de pensar no seu negócio, desenvolvida com a participação de produtores e funcionários na Escola Frísia+Lean, que mudou a realidade de muitas granjas e refletiu em excelentes resultados para todos os envolvidos no negócio.

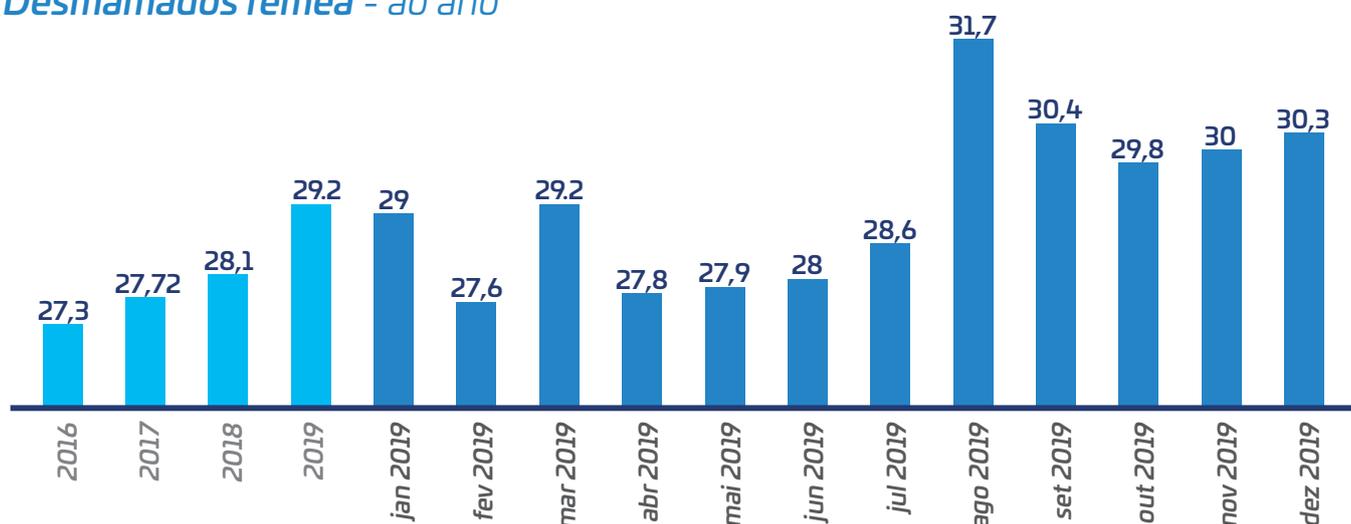
UPL

A Unidade Produtora de Leitões teve um ano com vários desafios e passou por processo de reestruturação da equipe, contudo conseguiu superar os obstáculos e mostrou bons resultados de produtividade e qualidade nos mais de 140 mil leitões produzidos. A mudança no formato de gestão e forma de pensar, com a utilização das ferramentas do programa Frísia+Lean, foi fundamental para o engajamento dos colaboradores e consequente melhoria nos resultados zootécnicos e financeiros. Esta melhora foi mais pronunciada no segundo semestre, em que houve o atingimento de mais de 30 leitões desmamados/porca/ano, evolução de 6,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Produção de suínos Toneladas ao ano



Desmamados fêmea - ao ano



An aerial photograph of a vast agricultural landscape. A long, straight road with a small tree in the center runs through the middle of the frame. The fields are a mix of golden-brown and green, with rolling hills in the background under a blue sky with scattered white clouds.

*Negócios
Agrícola*

*Negócios
Comercial*

Assistência Técnica

Áreas atendidas

ÁREA CULTIVADA DE MILHO (HA)				
	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Grão convencional	2.065	4.035	1.701	1.522
Grão transgênico	8.965	19.149	9.838	13.139
Waxy	2.743	3.342	1.933	1.555
Silagem	4.914	5.256	6.606	6.861
TOTAL	19.227	31.782	20.078	23.077

ÁREA CULTIVADA DE SOJA (HA)				
	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Soja GMO	110.765	109.345	115.847	113.360
Soja GMO Free	7.392	4.951	7.674	8.341

ÁREA CULTIVADA DE FEIJÃO SAFRA NORMAL (HA)				
	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Feijão (safra normal)	8.700	9.480	11.397	5.609

ÁREA CULTIVADA DE TRIGO (HA)				
	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Trigo	38.605	36.335	30.814	36.575

PRODUÇÃO EM TONELADAS

	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Soja	423.947	487.472	478.767	471.121
Milho	110.629	266.199	106.482	125.410
	2016	2017	2018	2019
Trigo	179.977	125.565	121.896	134.303

Comparativo de produtividade Frísia / Paraná (kg/ha)

SOJA	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	MÉDIA 3 SAFRAS
Frísia	3.588	4.265	3.876	3.899	4.013
N.R. Ponta Grossa	3.365	3.964	3.728	3.527	3.740
Paraná	3.133	3.759	3.519	2.968	3.415

MILHO	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	MÉDIA 3 SAFRAS
Frísia	9.570	11.482	9.228	8.554	9.755
N.R. Ponta Grossa	8.480	10.601	9.231	8.733	9.522
Paraná	8.012	9.590	8.792	8.721	9.034

TRIGO	2015	2016	2017	2018	MÉDIA 3 SAFRAS
Frísia	4.662	3.461	3.956	3.672	3.696
N.R. Ponta Grossa	3.965	3.112	3.234	3.330	3.225
Paraná	3.171	2.329	2.595	2.204	2.376

Média PR e N.R. Ponta Grossa: Fonte Seab / Deral

Fonte da média Produtividade do PR: www.agricultura.pr.gov.br (seguir caminho: deral/ estimativa de safra / compara)

Núcleo Regional (N.R.) Ponta Grossa: Ponta Grossa, Castro, Carambeí, Tibagi, Ventania, Palmeira, Porto Amazonas, São João do Triunfo, Ortigueira, Telêmaco Borba, Imbaú, Reserva, Ivaí, Ipiranga, Piraí do Sul, Arapoti, Jaguaçuva, Sengés

Fertilizantes

O ano de 2019 foi marcado pelo excesso de ofertas no mercado mundial, principalmente no que se diz respeito ao Fósforo e Potássio. Isso aconteceu principalmente por problemas climáticos nos EUA e pela redução no consumo de Fósforo na Índia e China. Mesmo com os grandes produtores dominando os mercados de Fósforo e Potássio, o excesso de oferta causou um desalinhamento entre eles, resultando na constante redução de preço ao longo de 2019.

O que surpreendeu o mercado foi a estabilidade no preço do Nitrogênio, principalmente para a Ureia. No Brasil, tivemos uma sobre oferta de Ureia do Irã, fato que fez com que o mercado ficasse mais competitivo e os preços no Brasil ficassem descolados em relação aos preços negociados em outros países.

A Cooperativa Coonagro, a qual a Frísia é acionária majoritária, foi responsável pela participação/venda de 40% do fertilizante adquirido da cooperativa. Além da Coonagro fornecer informações relevantes para o mercado de fertilizantes, oportunizou a aquisição de produtos *premium*, na linha NPK's no grão.

Nitrogenados: O mercado de nitrogenados se manteve firme ao longo do ano, devido ao aumento no consumo mundial. No início do ano, o preço CFR era de US\$ 350/t, oscilando entre US\$ 280/t e US\$ 250/t. No final do ano o preço baixou para cerca de US\$ 230/t CFR no Brasil, devido ao efeito da Ureia do Irã. Mundialmente, os preços estavam entre US\$ 250/t e US\$ 260/t CFR. Isso aconteceu porque a Índia trocou parte do consumo de Fósforo por Nitrogênio, fazendo com que os preços se estabilizassem, o que não é comum para Ureia, que costumeiramente oscila US\$ 50/t de um dia para outro.

Fosfatados: O ano foi de muita queda para o Fosfatado. No início de 2019, negócios giravam em torno de US\$ 440/t CFR, chegando a bater US\$ 280/t CFR no final. O principal motivo foi o clima dos EUA, que impediu as barcaças com grandes volumes de fosfatados de descerem os rios, fazendo com que os EUA ficassem super estocados. Além disso, o aumento de produção do OCP e de outros produtores fez com que o estoque mundial ficasse alto, resultando em sobre oferta de produto.

Para impedir ainda mais a queda, o OCP anunciou o fechamento de algumas plantas ao redor do mundo, para, assim, conseguir alavancar o preço dos Fosfatados. A oferta deles para janeiro de 2020 é de US\$ 300/t CFR.

Potássio: O principal motivo na queda do Potássio de US\$ 350/t CFR, no início do ano, para US\$ 270/t, no final de 2019, foi a postergação dos contratos de compra de Potássio da China, que normalmente ocorre até agosto de 2019, para janeiro de 2020. Com o alto consumo de Potássio, a China é o regulador do mercado internacional. Como houve essa postergação, sobram em torno de 3 milhões de toneladas, que tiveram que ser alocados para outros países, principalmente o Brasil. Outro país que contribuiu para a queda nos preços foi a Jordânia, que exportava principalmente para Europa e começou a enviar Potássio para o Brasil. Isso fez com que os produtores tradicionais perdessem o controle sobre o preço, refletindo nesta queda tão expressiva. Há rumores no mercado de que a China poderá anunciar uma nova postergação devido aos seus altos estoques. Se isso acontecer, poderemos ter uma queda ainda maior no Potássio.

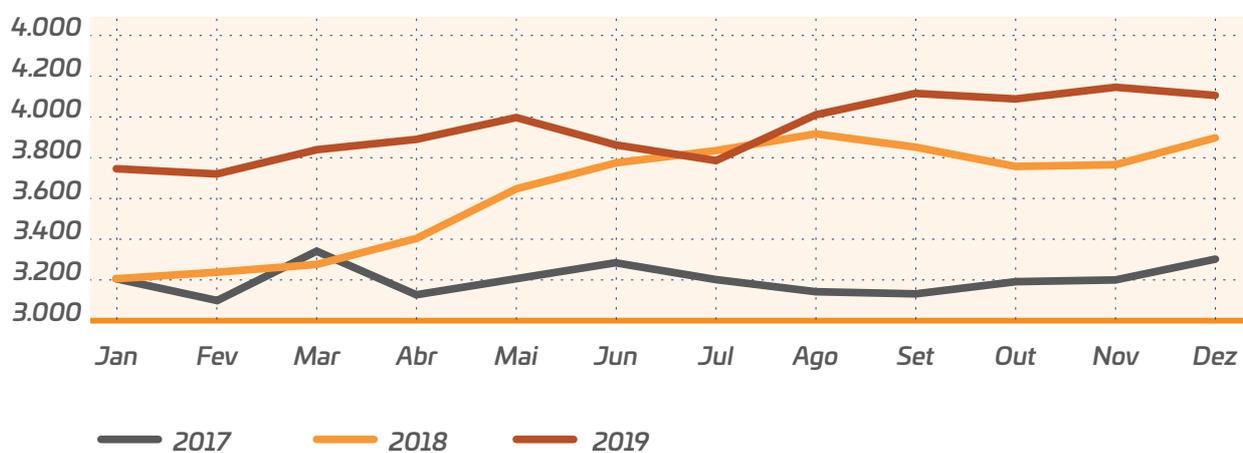
Defensivos

Desde o começo do ano, o mercado de defensivos apontava para um cenário de aumento de preços em dólar e na restrição de matéria-prima de produtos importantes da linha de fungicidas e inseticidas. Esta situação ainda é reflexo do endurecimento das leis ambientais da China e agravada no primeiro trimestre com a explosão de um parque industrial chinês, que era responsável pela produção de 30 compostos da cadeia de produção. O impacto é relevante devido à China ser responsável pela produção de aproximadamente 70% dos defensivos utilizados no Brasil.

Devido a este contexto, o setor de Compras da Frísia buscou antecipar a aquisição de produtos estratégicos, garantindo custos competitivos e a disponibilidade ao cooperado.

No âmbito político nacional, o Ministério da Agricultura acelerou o processo de liberação de registro de novos defensivos, com a finalidade de aumentar o número de opções ao agricultor, com produtos de maior eficiência técnica e menor impacto toxicológico e ambiental. A fila de registros contabilizava mais de 2 mil pedidos no início do ano e encerrou com a liberação de mais de 200 produtos entre genéricos e novos ingredientes ativos.

PTAX 800 - USD média mensal



Sementes

Comercial Sementes

Em 2019, foi iniciado o projeto de expansão do setor, para atingir gradativamente a produção de 1 milhão de sacas de sementes de soja na safra 2023/2024. Para que seja possível atingir essa meta, diversos investimentos estão se concretizando e muitos outros continuarão ocorrendo até a referida safra. Para atender à essa demanda, o setor de Sementes contratou em 2019: 01 analista comercial e 02 representantes técnicos de vendas, ampliando a área de atuação da Frísia.

Soja: As condições climáticas desfavoráveis na ocasião da colheita, em diversas regiões produtoras de sementes, levaram a Cooperativa a crer que a falta de volume das variedades precoces seria expressiva. Mas, com o passar do tempo, verificou-se que a perda em algumas regiões foi compensada em outras. Assim, o volume global de produção finalizou dentro do previsto, não suportando os preços mais altos esperados inicialmente nas vendas para terceiros.

Em relação à qualidade das sementes compradas de outros multiplicadores, foram registrados diversos casos de recebimento de materiais abaixo do padrão do "MAPA", no Paraná e Tocantins, ocasionando trocas e/ou cancelamentos.

Milho: No Paraná, nesta safra, houve um aumento de 12,2% no plantio de milho, o que recuperou em parte as reduções de área dos associados, ocorridas nos anos anteriores. Em 2019, manteve-se a tendência da utilização de variedades super precoces, visando o plantio de safrinha na sequência. As condições climáticas foram favoráveis, com expectativa de boa produtividade. Já em Tocantins, houve um grande aumento na área programada de safrinha, chegando a ser 5,9 vezes maior que a safra anterior, passando de 262 ha para 1.544 ha.

Cabe ressaltar que nessa safra ocorreram diversos problemas com a qualidade das sementes recebidas de várias empresas, bem como o recebimento de lotes de safras anteriores à 18/18, ocasionando a devolução e/ou troca dos volumes fora do padrão.

Feijão: A alta do preço da saca de feijão no 2º semestre motivou um significativo aumento na área plantada, equivalente à 14,4% (safra + safrinha), em relação ao ano anterior.

O ranking por cor e variedade foi o seguinte:

- **Grupo Carioca (84,4%):** Campos Gerais (51,4%), BRS Estilo (18,3%) e IPR Sabiá (10,6%);
- **Grupo Preto (15,6%):** BRS Esteio: (11,1%) e BRS FP 403 (3,4%).

Trigo: Em 2019, a área plantada na Frísia teve um aumento expressivo, de aproximadamente 17,6%, em relação ao ano anterior. Esse foi um ano de baixa disponibilidade de algumas variedades, em função de condições climáticas desfavoráveis em diversas regiões produtoras de sementes. Somente no Paraná, foram perdidas 800 mil sacas. Dessa forma, a Frísia procurou aproveitar as oportunidades para obter uma boa rentabilidade nas vendas a terceiros.

Cevada: A cultura da cevada tem se mostrado como uma boa alternativa de plantio no inverno, crescendo a cada ano. Nesse último ano, houve um incremento em torno de 56,5% na área plantada pelos associados da Frísia. O cultivo da cevada faz parte de um programa de fomento junto à Cooperativa Agrária, sendo a variedade Irina disponibilizada para a safra 2019/2019.

Unidade de Beneficiamento de Sementes

Em 2019, houve uma pequena redução na produção de semente de soja e um aumento significativo na produção de semente de trigo, devido à expectativa de baixa oferta no mercado provocado pelo clima desfavorável na colheita. Ao todo, foram 30 cultivares de soja de 8 empresas obtentoras, sendo 88% com tecnologia Intacta, 8% com tecnologia RR e 4% convencional. Alcançamos bons índices de qualidade de semente, onde 96% das sementes de soja estavam acima de 85% de germinação, demonstrando mais uma vez a alta qualidade das sementes produzidas pela Frísia.

Na prestação de serviços, foi realizado o Tratamento Industrial de Sementes e a entrega de semente em big-bag. O agendamento de sementes foi implantado nas unidades, visando programar a retirada da semente em dias e horários pré-definidos, reduzindo o tempo de expedição das sementes. A coordenação da UBS foi dividida em duas, Industrial e de Produção de Sementes, visando melhorias no processo produtivo, melhor controle de qualidade, aumento gradativo da produção e, conseqüentemente, melhores resultados.

Produção de sementes - em sacas 40 kg

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
385.053	474.996	453.443	537.655	705.794	648.569	614.858
276.942	222.279	174.880	159.720	116.010	149.875	240.000 (E)
15.053	9.712	11.602	20.700	9.240	3.800	3.200 (E)
677.048	706.987	639.925	718.075	831.044	802.244	858.058

(E) - Estimativa

Comercial

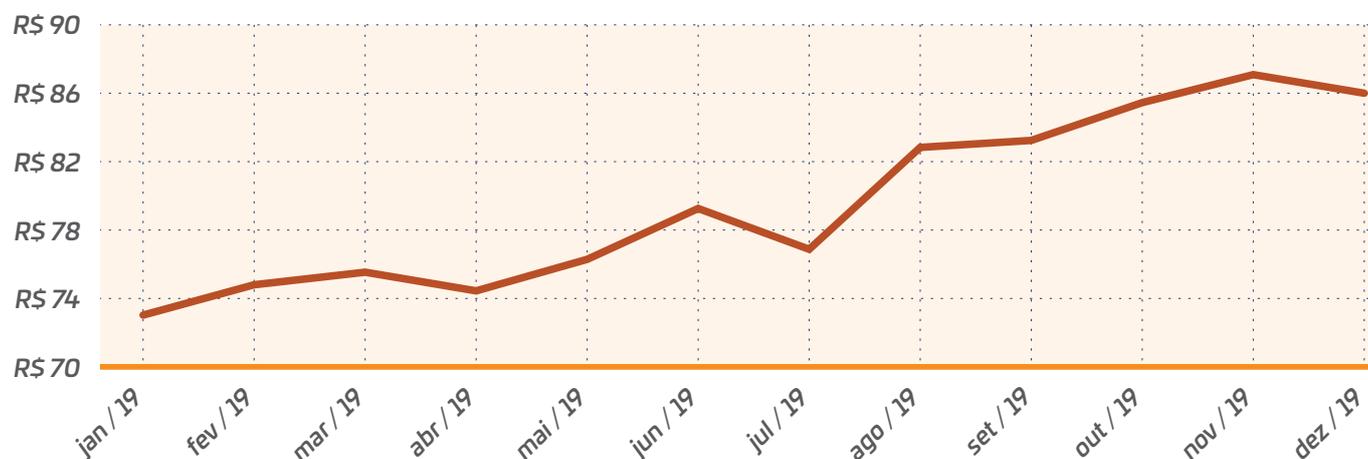
Cereais

Soja:

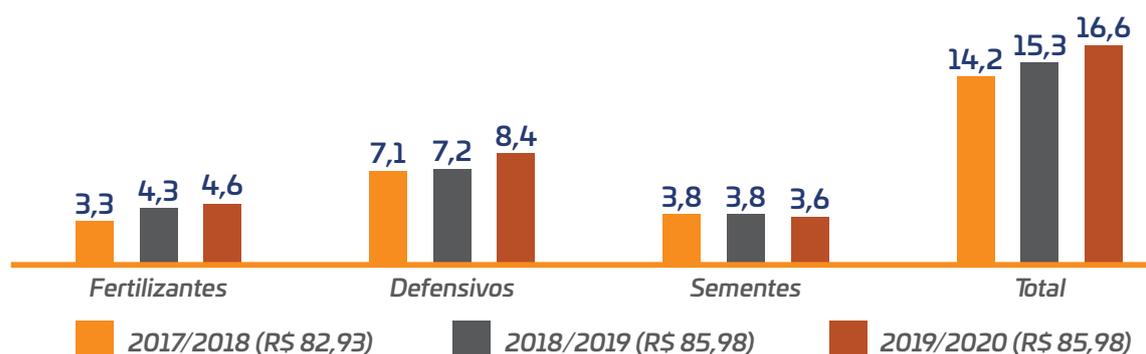
No ano de 2019, a guerra comercial entre China e Estados Unidos, continuou trazendo volatilidade ao mercado. A Peste Suína Africana (PSA) afetou gravemente o setor de carnes na China e, conseqüentemente, diminuiu a demanda por grãos. Os estoques de soja a nível mundial permaneceram altos durante todo ano, e mesmo com uma possível quebra de safra americana, não foram registrados impactos em cotações na Bolsa de Chicago. A diminuição da demanda pela oleaginosa fez com que os produtores americanos

reduzissem áreas de plantio para a temporada de 2019. No Brasil, tivemos algumas quebras regionais na temporada 2018/2019, as quais não foram suficientes para que os preços do produto disponível fossem mais atrativos que os travados nas vendas antecipadas. Outro fator determinante para a manutenção dos preços da soja no Brasil foi o câmbio, que, contrariando a maioria das projeções dos principais bancos, encerrou o ano acima dos R\$ 4.

Soja disponível - Ponta Grossa/PR



Relação de troca sacas de soja/insumos - sacas/hectare



* Base dos preços de venda praticados durante a safra. ** Pacote tecnológico definido pela Fundação ABC

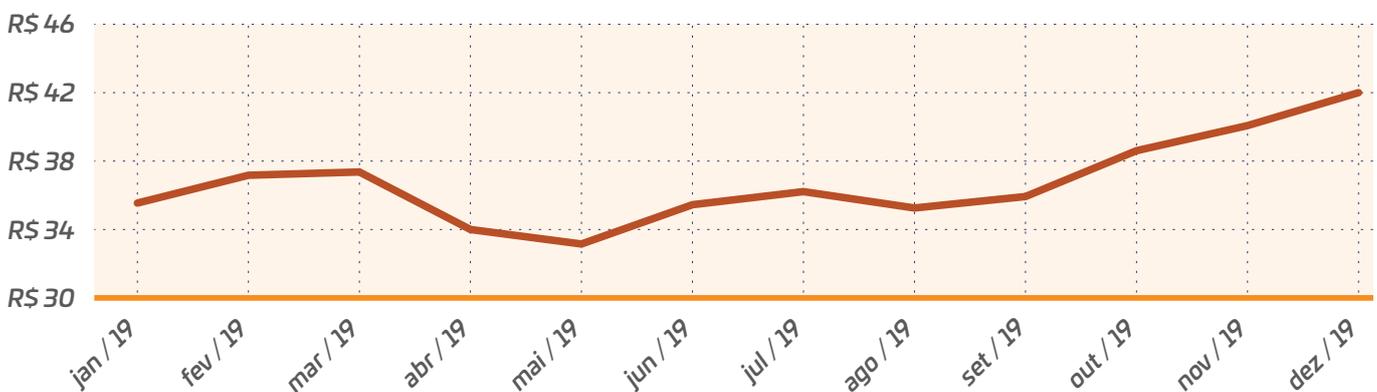


Milho:

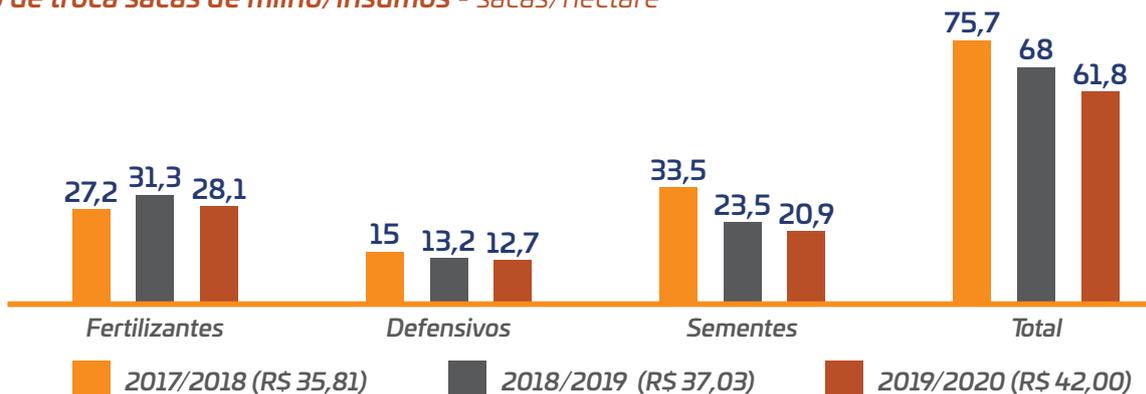
O milho foi marcado por números recordes em 2019. A produção da safrinha superou 73 milhões de toneladas (CONAB, Dez/19), com o total da safra 2018/2019, ficando acima das 100 milhões de toneladas (CONAB, Dez/19). Demanda aquecida, com exportações e consumo interno sustentando as cotações do cereal. Segundo o Secex, as exportações de milho alcançaram

volume superior a 35 milhões de toneladas, nível que configura recordes de exportações. A demanda doméstica viveu também um período favorável, com a produção e exportações de carnes em alta e com a expansão do uso do cereal para a produção de etanol de milho. Destaque para as vendas antecipadas do milho da 1ª safra 2019/2020 pelos Cooperados Frísia, atingindo 19% do volume estimado de produção.

Milho disponível - Ponta Grossa/PR



Relação de troca sacas de milho/insumos - sacas/hectare



* Base dos preços de venda praticados durante a safra. ** Pacote tecnológico definido pela Fundação ABC

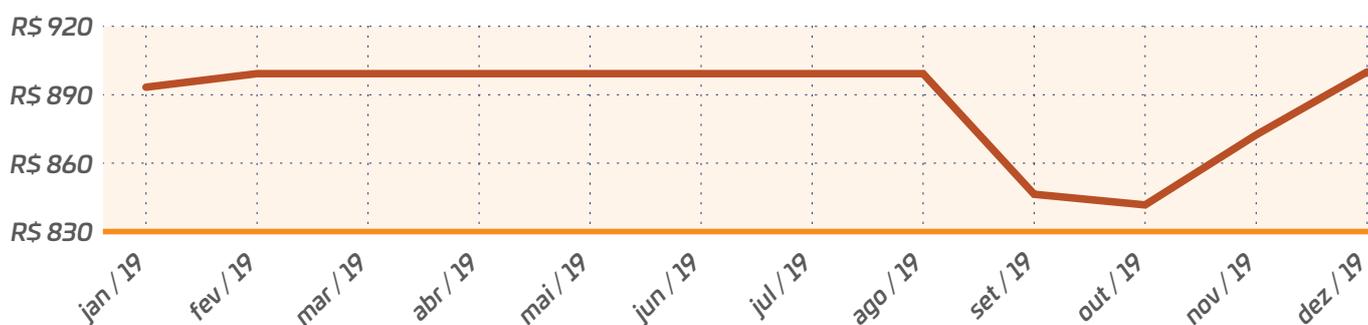


Trigo:

No último trimestre de 2019, os preços do trigo acumularam ganhos influenciados, especialmente, pelos impactos climáticos nos países da América no Sul. A produção mundial de trigo registrou uma produção de 731,35 milhões de toneladas (USDA, Dez/19) nessa temporada, com aumento de consumo mundial para 736,56 milhões de toneladas (USDA, Dez/19).

No Brasil, registros de perda de produção nos estados do Paraná e de qualidade no Rio Grande do Sul, decorrentes de questões climáticas, que combinados com a alta do dólar, estimularam o aumento dos preços no mercado interno.

Trigo disponível - Ponta Grossa/PR



Relação de troca sacas de trigo/insumos - sacas/hectare



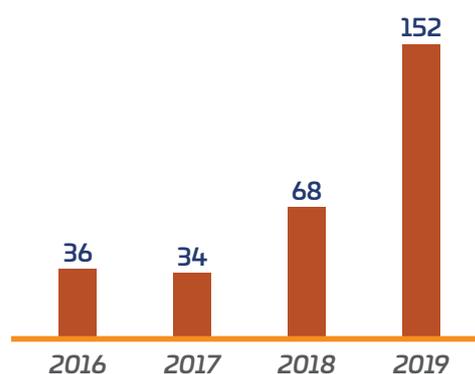
* Base dos preços de venda praticados durante a safra. ** Pacote tecnológico definido pela Fundação ABC

Ambiental

Licenciamento Ambiental

O ano de 2019 foi marcado pela publicação das Resoluções SEDEST nº 52 e nº 55 da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo, as quais estabelecem condições e critérios mais rigorosos para o licenciamento ambiental de empreendimentos de Suinocultura e de Bovinocultura, respectivamente. Em 2019, o departamento Ambiental da Frísia realizou 152 processos de licenciamento ambiental das atividades dos cooperados.

Licenças realizadas - Cooperados

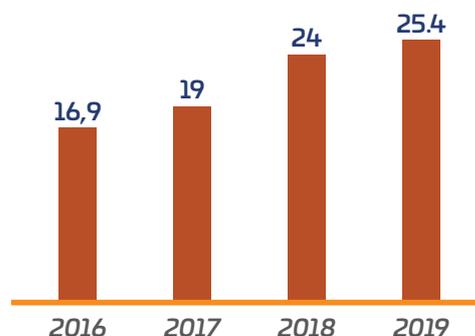


Programa Atitude Sustentável

O Programa Atitude Sustentável obteve, em 2019, os melhores resultados desde sua implantação. 227 cooperados participaram das coletas de resíduos veterinários, resultando na destinação ambientalmente correta de 25,48 toneladas de resíduos.

Além disso, o programa também obteve ótimos resultados na coleta de resíduos de manutenção de equipamentos e veículos agrícolas, totalizando mais de 4,35 toneladas de resíduos.

Volume coletado de resíduos veterinários Em toneladas





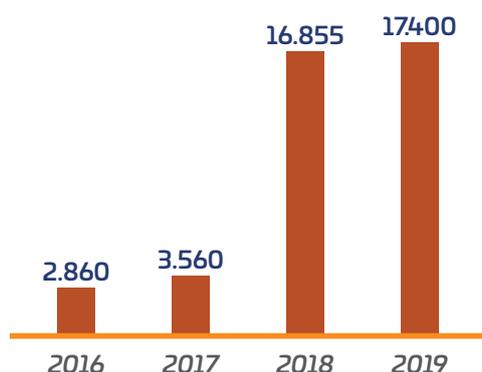
Programa Jogue Limpo

Através do Programa Jogue Limpo, os cooperados da Frísia, em parceria com a ASSOCAMPOS (Associação dos Revendedores de Insumos Agropecuários dos Campos Gerais), destinaram corretamente 423.591 embalagens de produtos agrícolas vazias no ano de 2019. Os cooperados do Tocantins também participaram do Programa Jogue Limpo entregando suas embalagens na ADIATO (Associação dos Distribuidores de Insumos Agropecuários do Estado do Tocantins).

Distribuição

Confirmando seu compromisso com Sustentabilidade, a Frísia distribuiu mais de 17 mil mudas nativas para seus cooperados, destinadas à recuperação de áreas degradadas. As mudas foram produzidas pelo Instituto Ambiental do Paraná (IAP) e pelo Projeto Sementes do Bem.

Número de mudas nativas entregues



Complexo Eólico Frísia

Após diversos estudos e muito trabalho, o departamento Ambiental da Frísia conseguiu, em junho de 2019, junto ao Instituto Ambiental do Paraná, a Licença Ambiental Prévia para o Complexo Eólico Frísia. Foram licenciados 30 aerogeradores, que constituem uma capacidade total instalada de 126 MW.

Certificações

Em 2019, cooperados da Frísia participaram do processo de auditoria das suas propriedades rurais e, com o apoio do departamento ambiental, foram contemplados com as certificações do Programa Soja Responsável (Certified Responsible Soy – CRS) e certificação para produção de Milho Waxy para Ingredion Unilever, auditoria realizada pela Control Union.

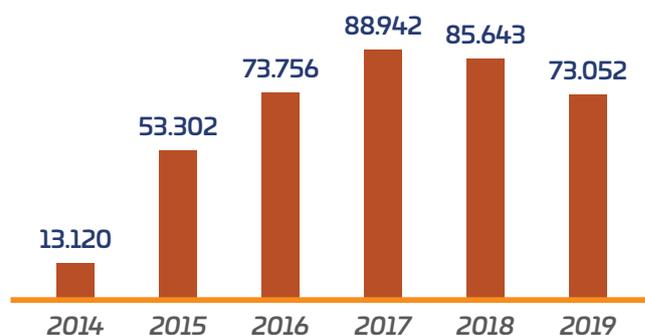


Florestal

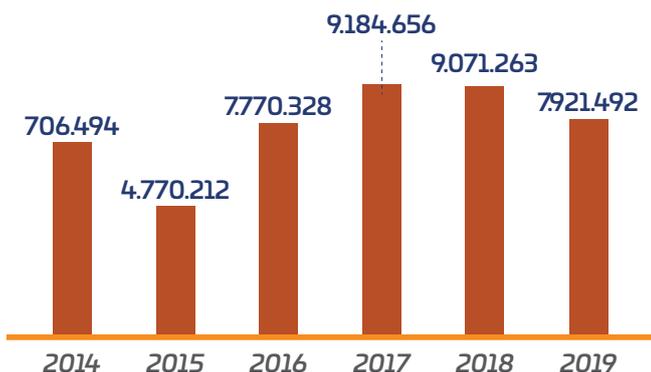
Ribeirão do Pinhal

O reflorestamento da Cooperativa em Ribeirão do Pinhal, que possui mais de 1400 hectares, chega em seu sexto ano de operação, mantendo o volume expedido e faturamento consistente. São quase 400 mil toneladas expedidas desde 2014. O manejo ocorre de forma sustentável respeitando o ciclo natural da floresta.

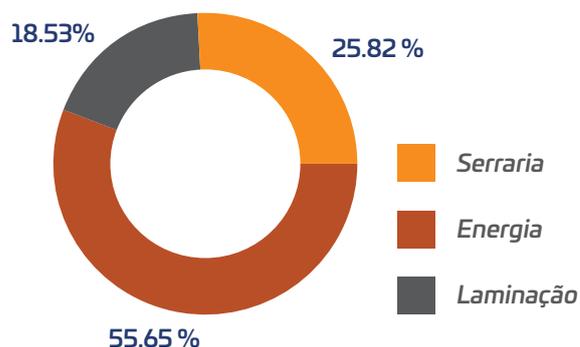
Volume - em toneladas



Faturamento - em reais



Comercialização - por segmento

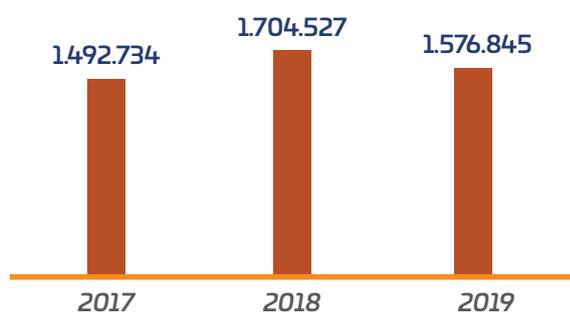


Projeto Biomassa Florestal

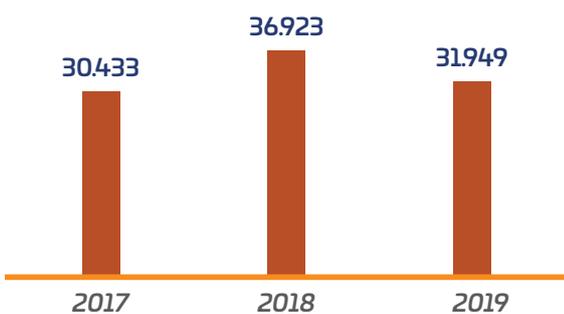
A Frísia oferece aos associados o serviço exclusivo de colheita mecanizada e transporte, através do projeto iniciado em 2017, que tornou a cooperativa pioneira em sua área. Além disso, uma parte da produção é comprada e vendida como tora e outra é transformada em Biomassa de Eucalipto, e vendida a potenciais clientes. Somente em 2019, foram mais 70 mil toneladas comercializadas, sendo mais de 50% desse volume colhido e transportado pela própria Frísia.

Biomassa Serviços

Faturamento - em reais

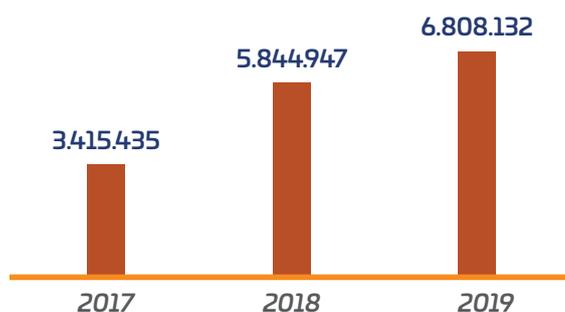


Volume - em toneladas

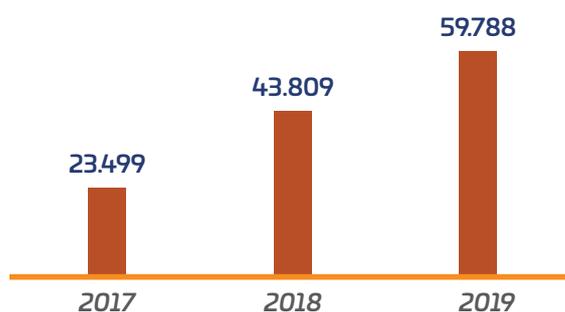


Biomassa Comercial

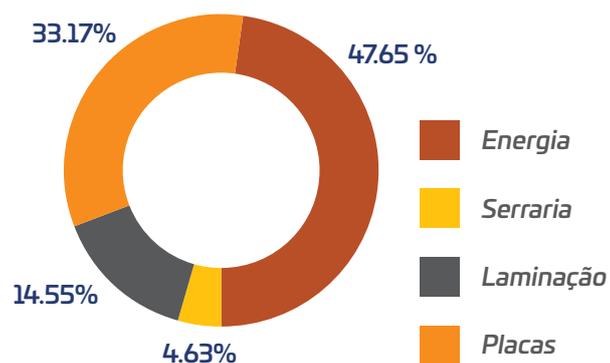
Faturamento - em reais



Volume - em toneladas



Comercialização - por segmento



A photograph of several large, cylindrical industrial silos made of corrugated metal. The silos are arranged in a row, and the one in the foreground has the 'KEPLER WEBER' logo on its side. A complex network of metal walkways, ladders, and pipes is visible on top of the silos. The sky is blue with some clouds, and there is a patch of green grass in the foreground.

Negócios Industrial

Fábrica de Ração



A produção de rações e concentrados, no ano de 2019, mostrou-se praticamente estável, sendo apenas 0,82% inferior frente ao ano anterior. Porém, conquistas na suinocultura foram consolidadas, como: menor custo de produção, pelo segundo ano consecutivo, e a menor taxa de conversão alimentar (quilograma de ração necessária para cada quilograma de ganho de peso). Na bovinocultura leiteira, através de uso de fórmulas personalizadas e fórmulas exclusivas definidas pela pecuária leiteira, atingiu-se a nutrição de precisão, além de conquistas na qualidade de leite, produtividade e bonificações.

O atendimento aos pedidos entregues dentro do prazo de 24 horas foi de 98,27%, contra 96,76% de 2018. Os resultados relativos à qualidade de pellet foram 98,00% de PDI e 1,30% de finos. Estes, obtidos graças ao investimento de R\$ 2.069.431,95 na substituição dos moinhos de maior eficiência, melhoria contínua no processo de peletização, monitoramento constante da produção, expedição e novo controle no resfriamento da ração.

O laboratório de análises da fábrica de rações, importante ferramenta para a garantia da qualidade, vem suportando ampliações nos volumes de análises realizadas, atingimos o número de 63.617 análises, aumento de 72,48% sobre 2018. Com investimentos de R\$ 228.100,00, a Frísia adquiriu seu próprio equipamento de NIRS (Near Infrared Spectroscopy), permitindo maior flexibilidade na obtenção de curvas analíticas. Em conjunto, trabalhos relativos à certificação ISO 22.000, em fase de implantação, foram realizados, mantendo foco na excelência.

Laboratório - total de número de análises por ano



Conversão alimentar - Suínos

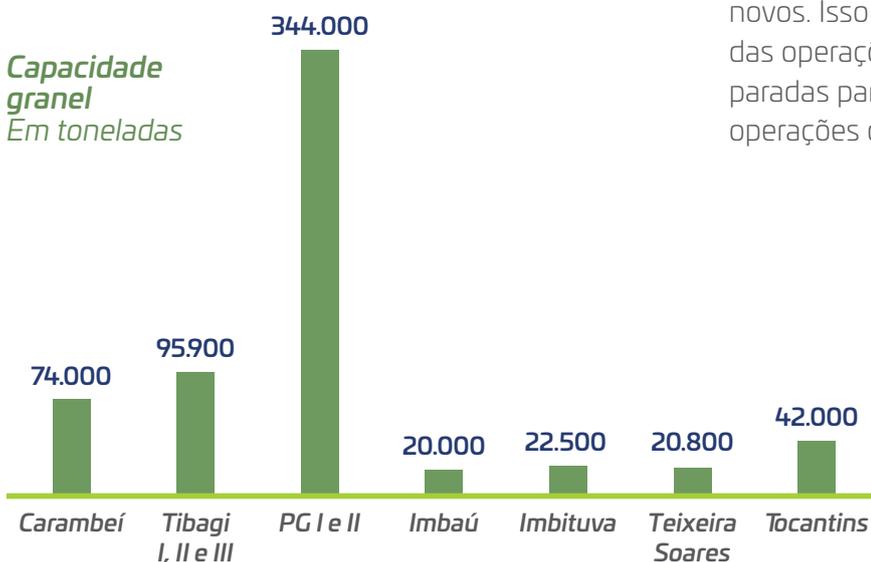




Armazéns e Secadores

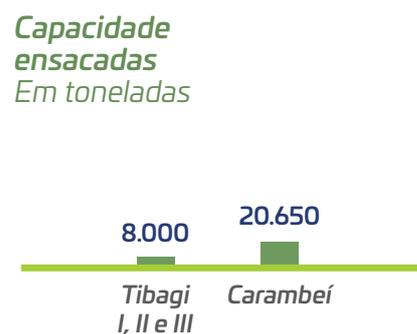
Em 2019, as unidades operacionais receberam aproximadamente 690.000 toneladas de grãos. Na unidade de Tocantins, foram recebidas 70.000 toneladas, entre soja e milho dos cooperados e terceiros, um crescimento de 22% em relação ao ano anterior.

Ao todo, são 10 unidades de recebimento de grãos, com capacidade de armazenagem estática de 619.200 toneladas a granel e 28.650 toneladas ensacadas, totalizando 647.850 toneladas de capacidade.



Em relação aos investimentos, foram realizadas melhorias nos processos de pré-limpeza na unidade de Ponta Grossa II, com a instalação de 3 máquinas rotativas, aumentando a capacidade de processamento dos produtos recebidos. Ainda na unidade de Ponta Grossa II, um sistema inovador de secagem indireta de grãos foi instalado para atender uma demanda na secagem de cevada. Esse sistema permite a secagem de produtos isentos de HPAs e odor de fumaça.

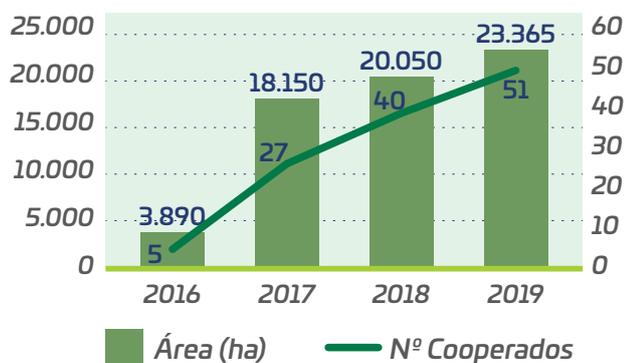
Na unidade de Carambeí, foram substituídos 2 secadores totalmente depreciados por 2 secadores novos. Isso permitirá maior velocidade e qualidade das operações de secagem de grãos, com menos paradas para manutenção e maior segurança nas operações de secagem.



Novas Fronteiras Tocantins

A Unidade de Tocantins encerrou o ano com um crescimento de 18% em área (ha). Desde a sua inauguração, a Unidade tem crescido continuamente e hoje conta com 51 cooperados e um faturamento acima de 60 milhões de reais, tendo um crescimento anual de 28%. Isso mostra que estamos no caminho certo, pois o que foi planejado está sendo alcançado.

Crescimento



No início de 2019, tivemos a ampliação da linha de secagem com mais um secador, um silo pulmão e uma pré-limpeza, aumentando assim sua capacidade de secagem para 300 toneladas/hora. Hoje, a Unidade possui 42 mil toneladas de capacidade estática, proporcionando maior agilidade na recepção e armazenamento para o cooperado.

A Unidade Tocantins, em 2019, cresceu 22% em recepção de grãos, com um total de mais de 70 mil toneladas de recepção entre soja e milho. Isso mostra a segurança que a Cooperativa traz para seus cooperados e parceiros em seus serviços.

Faturamento - em reais (MIO)



Recebimento de grãos - em toneladas



Segurança do Trabalho

Com as ações do projeto PAZ – Programa Acidente Zero, implementadas em 2019, a Frísia reduziu em 23% os acidentes de trabalho com afastamento, em relação ao ano de 2018.

Acidentes de trabalho com afastamento - Acumulado

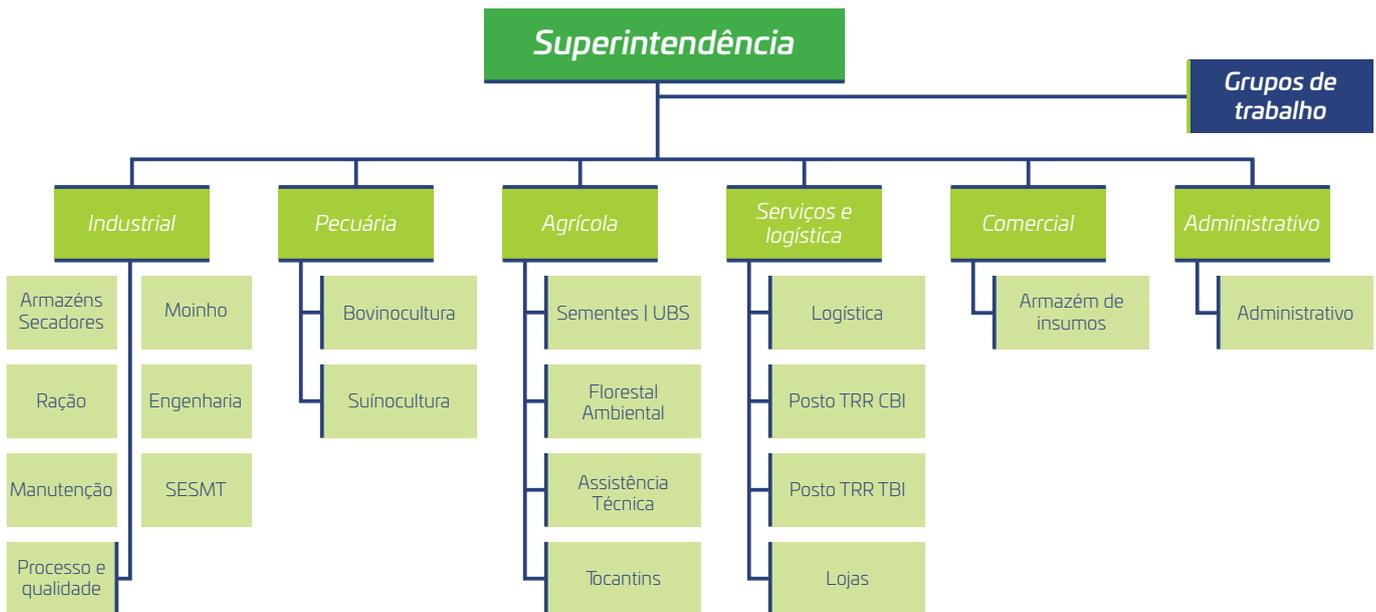


Projeto Cultura de Excelência em Segurança e Saúde

Em julho de 2018, um contrato com a Empresa Sarli Consultoria em Gestão de SST (Segurança e Saúde no Trabalho) foi firmado, com o objetivo de trabalhar de forma estruturada o pilar “Cultura Organizacional”, do Projeto PAZ. O Projeto Cultura de Excelência em Segurança e Saúde foi lançado na SIPAT 2019.

Na sequência, foi estruturado o sistema de Governança em Segurança e Saúde no Trabalho, com o objetivo de promover uma gestão de segurança participativa e alinhada em todos os níveis hierárquicos da Frísia, assegurando o atendimento às políticas, princípios e requisitos legais em Segurança e Saúde Ocupacional, bem como a fluidez da comunicação interna.

A Governança foi estabelecida com a criação de comitês, os quais realizam reuniões mensais abordando os indicadores globais, gerenciais e setoriais da Cooperativa, discutem e deliberam temas voltados para segurança e saúde.



POC – Programa de Observação Comportamental

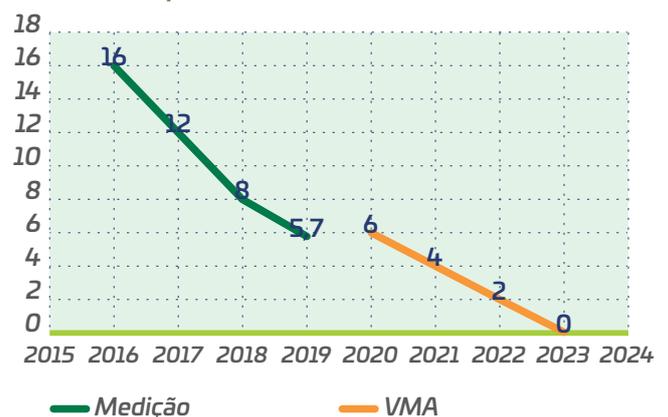
O objetivo do programa é capacitar toda a liderança da Frísia para realização da observação dos ambientes de trabalho, com os olhos voltados para o comportamento das pessoas. Assimilando técnicas e aprendendo a metodologia de abordagem das pessoas, as lideranças estabelecem um diálogo educativo, que “bloqueia” comportamentos inseguros. Este programa é uma das principais ferramentas para atingir o objetivo “ACIDENTE ZERO”. A implementação teve início em outubro de 2019, com treinamentos, e a partir de janeiro de 2020 as metas do programa começaram a ser acompanhadas. Foram treinados 127 líderes até dezembro de 2019.

Taxa de Frequência de Acidentes de Trabalho com Afastamento (TFACA)

Foi definido pelo Comitê de Segurança e Saúde da Superintendência, que o indicador (reativo) oficial que passará a ser utilizado na Cooperativa para visualização de desempenho em busca de zero acidente, será a taxa de frequência de acidentes. Este indicador exprime o número de acidentados, por milhão de horas homem de exposição ao risco, no período.

Foi definido ainda pelo Comitê, o VMA (valor máximo admitido) da taxa de frequência de acidentes com afastamento e estabelecido o plano futuro de redução de acidentes ano a ano, até o final do Projeto PAZ.

Taxa de frequência A.C.A.- Frísia



Histórico da TFACA a partir de 2016 e VMA definido até 2023

Engenharia e Manutenção

A Engenharia atua em todos os projetos civis, elétricos e mecânicos da Cooperativa. Toda solicitação de projeto e/ou obra é formalizada e priorizada em reunião do Comitê de Gestão, onde o gerente interessado apresenta suas necessidades e traz os benefícios e resultados esperados com o empreendimento. Os procedimentos consolidados no Fluxo de Investimentos e Check-list de Etapas dos Investimentos estão sendo aplicados a todos os projetos e obras.

A Engenharia trabalha com indicadores de controle de custos e cronograma de obras, garantindo assertividade orçamentária e de prazos dos investimentos.

Projetos concluídos em 2019:

- Carambeí: reforma no Ginásio de Esportes;
- Imbaú: novo acesso rodoviário, pátio para caminhões com portaria e nova balança;
- Ponta Grossa II: obras para implantação do novo sistema de secagem indireta de grãos, para melhorar a qualidade dos produtos destinados às indústrias.
- Tocantins: novo secador e silo pulmão, além de reformas internas.

Projetos em andamento para 2020:

- Novo Laboratório de Sementes;
- Ampliações nas Unidades de Beneficiamento de Sementes em Tibagi III e Ponta Grossa II;
- Reformas e adequações à norma ISO 22000 para a Fábrica de Rações;
- Programa de Eficiência Energética, em parceria com a Copel, e adequações à

norma NR-10, para instalações elétricas nas unidades industriais. Faz parte deste programa a substituição dos antigos motores dos equipamentos por motores de alto rendimento, a instalação de sistema alternativo de geração de energia (fotovoltaica), entre outros. Os investimentos gerados são ressarcidos pela Copel em forma de créditos de energia elétrica;

- Adequações das instalações industriais às normas NR-12 e NPT-27, para melhorias de segurança ao acesso das instalações e proteção contra riscos de acidentes junto aos equipamentos industriais;
- Segunda etapa do processo de migração para o Mercado Livre de Energia, nas unidades: Centro Administrativo Carambeí, Tibagi I, Imbituva, Imbaú, Teixeira Soares e Paraíso do Tocantins, concretizando todo processo com sucesso;
- Instalação de sistemas de prevenção contra incêndio e pânico em algumas unidades, como parte do plano geral de adequação.

Na área de engenharia elétrica, os trabalhos acontecem ainda para otimizar custos de energia das unidades de negócios, tanto em novos projetos quanto no controle dos gastos das instalações existentes.

Na área de manutenção, a implantação do Sistema de Manutenção Integrada está consolidada e em uso.

Negócios Serviços e Logística



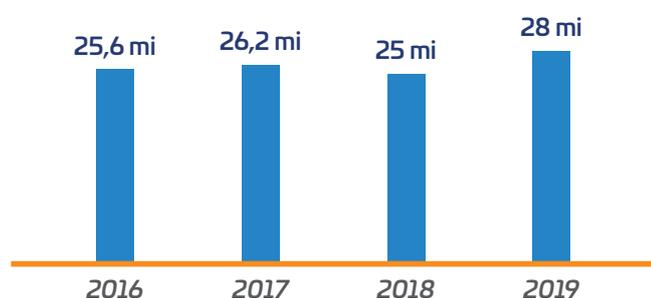
Lojas Agropecuárias

As Lojas Agropecuárias superaram a meta prevista para 2019 e bateram recorde histórico em faturamento, alcançando R\$ 80 milhões.

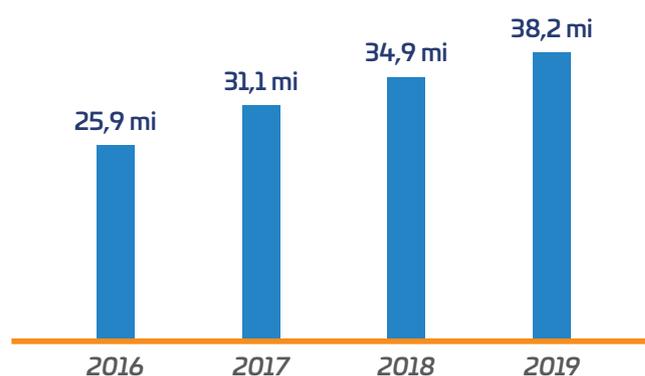
Atualmente, a Frísia possui 11 lojas, localizadas estrategicamente na região dos Campos Gerais, oferecendo um amplo catálogo de produtos para casa, campo e lavoura, disponibilizando linhas de medicamentos veterinários, alimentação para animais, implementos agrícolas e pecuários, construção e acabamento, linha automotiva, lubrificantes, jardinagem, entre outros. A Cooperativa iniciou também a comercialização de produtos personalizados com a marca Supercampo.

Buscando sempre o melhor custo benefício e agilidade nos serviços prestados aos seus cooperados e clientes, as Lojas oferecem todo o suporte necessário para a realização das atividades agropecuárias nas propriedades.

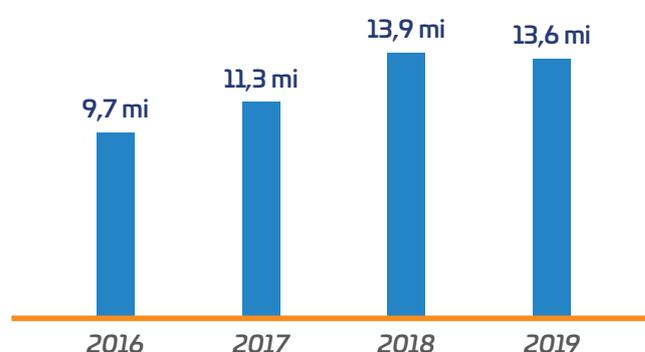
Faturamento de peças e acessórios Em milhões de reais



Faturamento de farmácias veterinárias Em milhões de reais



Faturamento de rações ensacadas Em milhões de reais



Supercampo

A loja virtual inova trazendo um novo conceito ao Agronegócio. No final de novembro, foi aprovado em AGE, a abertura da empresa Supercampo, para dar maior robustez ao Marketplace e ecossistema do produtor rural.



Postos de Combustíveis

Prezando o bom atendimento e a qualidade nos serviços prestados, o Posto de Combustíveis de Carambeí adotou a bandeira Frísia, realizando melhorias em sua estrutura operacional e de atendimento.

Os Postos de Carambeí e Tibagi, contam com uma Loja de Conveniência ampla e moderna, além de uma equipe treinada e capacitada para melhor servir seus cooperados e clientes.

Transportar e garantir a qualidade no escoamento da produção e insumos, buscando sempre atender a demanda em tempo hábil, é uma das fortalezas do setor de Logística.

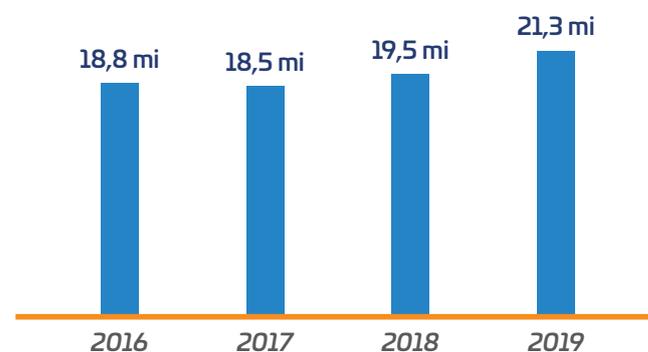
Em 2019, o desempenho na divisão de contratos logísticos foi alcançado, elevando o nível de serviço junto aos parceiros.

Através de sua frota e de profissionais comprometidos e capacitados, o setor busca atender as atividades dentro do prazo, garantindo segurança e qualidade nas entregas.

TRR

A moderna frota de caminhões 100% rastreada e monitorada, juntamente com profissionais comprometidos e capacitados, asseguraram agilidade e segurança no transporte de diesel até as propriedades.

Faturamento combustíveis - Postos e TRR Em milhões de litros





Gestão de Pessoas

Quadro funcional em 31/12/2019:

1.147 colaboradores

Pesquisa de Clima Organizacional

Durante 03 ciclos, a área de Gestão de Pessoas realizou pesquisas junto aos colaboradores, para avaliar o clima organizacional, com 03 abordagens distintas: grau de SATISFAÇÃO, ENGAJAMENTO e FELICIDADE, obtendo os seguintes resultados:

Pesquisa de Satisfação
2016:
80%

Pesquisa de Engajamento
2018:
83%

Pesquisa de Felicidade
2019:
82%

No ano de 2019, a Frísia utilizou o FIC, programa de monitoramento do índice de Felicidade Interna do Cooperativismo, para medir e estimular o bem-estar e a qualidade de vida dos profissionais que atuam dentro da Cooperativa.

O Indicador FIC foi inspirado no modelo FIB – Felicidade Interna Bruta, que ao invés de mensurar o progresso de uma nação apenas pelo seu crescimento econômico, baseia-se, também, no princípio de que o desenvolvimento de uma sociedade ocorre a partir do equilíbrio entre os fatores emocional e material.

O FIC está baseado em quatro pilares do FIB: promoção de um desenvolvimento socioeconômico sustentável e igualitário, preservação e promoção dos valores culturais, conservação do meio ambiente natural e estabelecimento de uma governança em consonância aos princípios e valores do cooperativismo.

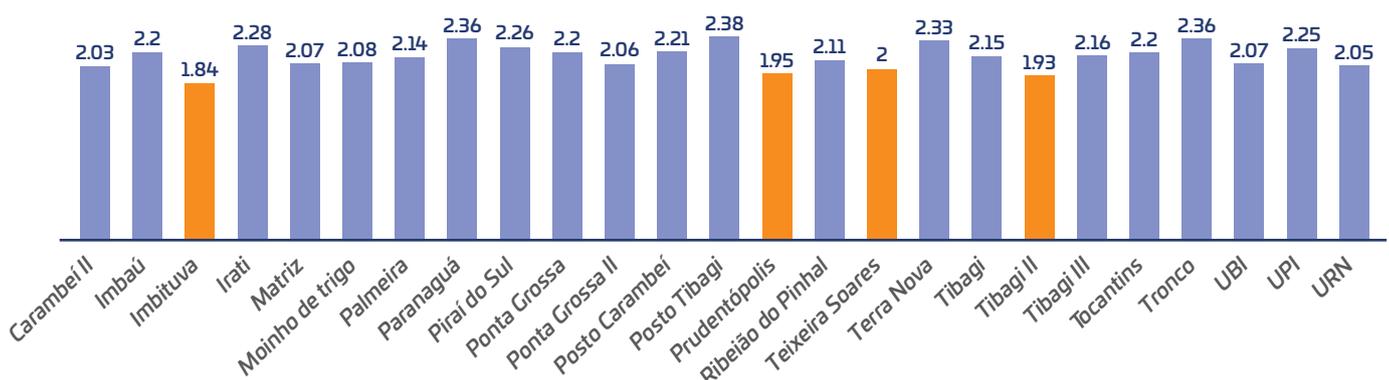
A primeira fase do programa, realizada através de um mapeamento dos colaboradores, atingiu índice de 82%, demonstrando que a equipe está feliz e considera a Frísia um ótimo lugar para se trabalhar.

Para melhorar ainda mais o indicador do clima organizacional, a área de Gestão de Pessoas irá elaborar diversos planos de ações, com base nas sugestões de melhorias obtidas durante a pesquisa.

Comparativo Geral

Índice FIC: 2,09

Total de participantes: 831



Plano de Saúde Unimed e Plano Odontológico Dental Uni

Através de uma ação estratégica liderada pela área de Gestão de Pessoas da Frísia, em conjunto com as demais áreas de RH das cooperativas que compõem a UNIUM + Fundação ABC, consolidou-se mais uma grande ação de intercooperação na área do AGRO + SAÚDE, através da assinatura do contrato firmados com as Cooperativas UNIMED e DENTALUNI.

O resultado econômico e social foi imensurável, pois essa parceria trouxe benefícios para milhares de cooperados e seus dependentes na área de saúde, bem como, foi extensivo até as propriedades dos cooperados, contemplando empregados e dependentes.

Para a Frísia, intercooperar é de suma importância e o resultado disso são os inúmeros benefícios, quer sejam econômicos ou sociais, que trazem melhorias ao bem-estar e à qualidade de vida de nossos cooperados e seus familiares.

Cursos e Treinamentos

Cursos e treinamentos realizados no Sescop e Senar:

SENAR	
Total de eventos	64
Participações	774
Horas disponibilizadas de treinamento	1.634
Dias disponibilizados de treinamento	204,25
<hr/>	
Total de horas de treinamento pelas pessoas	21.846

SESCOOP	
Total de eventos	155
Participações	3.447
Horas disponibilizadas de treinamento	1.271
Dias disponibilizados de treinamento	159
<hr/>	
Total de horas de treinamento pelas pessoas	20.856

Capacitações



Curso de Comportamento e Comunicação Corporativa



Curso de Formação para Trabalho em Altura - NR 35



Curso de Produtividade e Eficiência no Dia a Dia da Cooperativa



Curso de Excel Personalizado



Controle de Instrumentos e Análise Crítica de Certificados de Calibração



Curso de Espaço Confinado



FIC



Curso para Formação de Brigada de Incêndio



Curso de Formação para Operação de Gruas - NR 11



Curso Cooperativismo



Assessorias

Comunicação e Marketing

Projeto CRM

O projeto do CRM tem como objetivo melhorar e estruturar os atendimentos, serviços e vendas, através de uma plataforma que possibilita uma visão 360 do cooperado.

A primeira fase do projeto CRM foi concluída em 2019 e contemplou a reestruturação dos atendimentos e a implementação do SACC.



A partir de julho, informações, reclamações e serviços solicitados através do SACC são protocolados e tratados. Cada setor possui uma pessoa responsável por dar uma resposta rápida a todas as solicitações.

Número de SACC recebidos:

252 julho a dezembro 2019

taxa de resposta até 2h

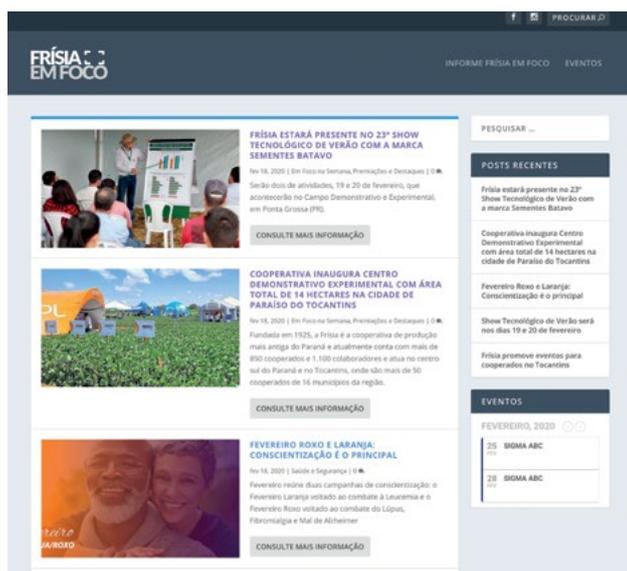
Evolução das embalagens e Marcas



Frísia em Foco Web

Em setembro de 2019, foi lançada a versão web do Frísia em Foco. Nele, o Cooperado tem acesso às últimas novidades da Frísia, pode comentar as notícias e acompanhar os eventos.

O endereço é: <https://emfoco.frisia.coop.br/>



Presença Digital

Presença ampliada nas redes sociais:

Facebook:
10.098 curtidas

Instagram:
2.136 Seguidores

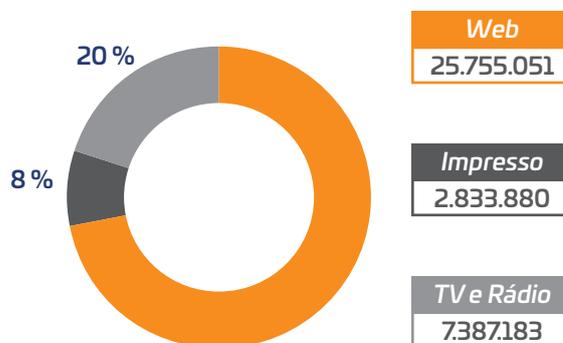
LinkedIn:
13.972 Seguidores

Frísia na Mídia

A Frísia conquistou uma divulgação nacional forte, em 2019, com veículos relevantes, como revista Globo Rural (inclusive com a capa da edição de outubro), TV Globo e afiliada (RPC), Valor Econômico e O Estado de S. Paulo. Regional e localmente a Cooperativa também esteve com relevante presença, com os veículos de Curitiba (RIC, Band e Gazeta do Povo, por exemplo) e dos Campos Gerais e Norte Pioneiro (Diário dos Campos, Jornal da Manhã e Folha de Londrina). Essas divulgações vão ao encontro da proposta da Frísia, de ser uma cooperativa com destaque nacional, mas sem perder a presença local.

Em 2019, a Frísia foi mencionada 1.260 vezes nas mídias, um alcance estimado de público potencial de 35.970 pessoas.

Público potencial por mídia



O que esperar em 2020

 Nova versão do App do Cooperado

 Novo site corporativo Frísia

Gestão de Processos e Qualidade

O setor de Gestão de Processos e Qualidade, também conhecido como Integra, conta com um grande portfólio de ferramentas e práticas de gestão padronizadas, colaborando para um melhor controle dos processos da Cooperativa e dos cooperados. O setor Integra apoia todas as áreas para sustentar o PEG - Programa de Excelência em Gestão, pautado no Modelo de Excelência em Gestão da Fundação Nacional de Qualidade, orientado pelo SESCOOP/PR. Além disso, o setor conta com uma série de atribuições:



Capacitação de pessoas



Melhoria contínua de processos



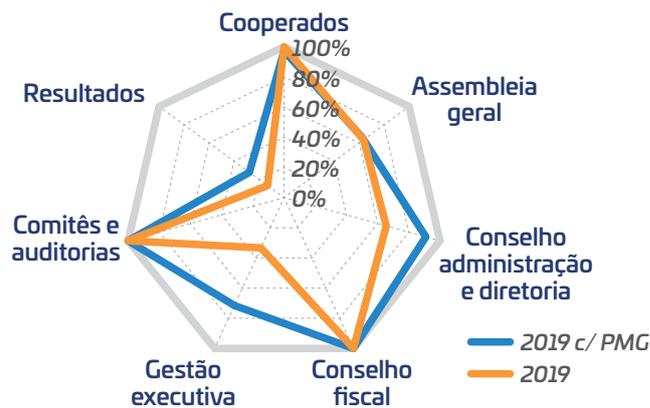
Foco em resultados



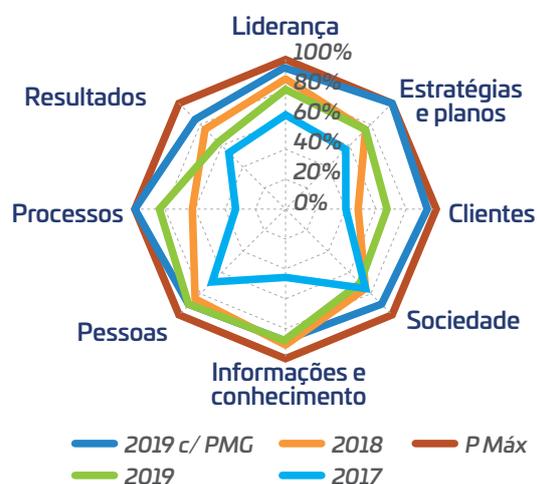
PEG – Programa de Excelência em Gestão

Em 2019, foi realizada a avaliação assistida da Fundação Nacional da Qualidade (FNQ) e um seminário para elaboração dos planos de melhoria (PMG). As notas obtidas para o primeiro nível, chamado de “Primeiros Passos para Excelência”, separados nos índices de Governança (ISGC) e Gestão (ISG), demonstram que a Cooperativa apresenta um ótimo resultado, entretanto, ainda existe um caminho a ser percorrido, a fim de atingir a excelência em gestão. A segunda etapa, já em estruturação, abordará pontos relacionados ao “Caminho para a Excelência”.

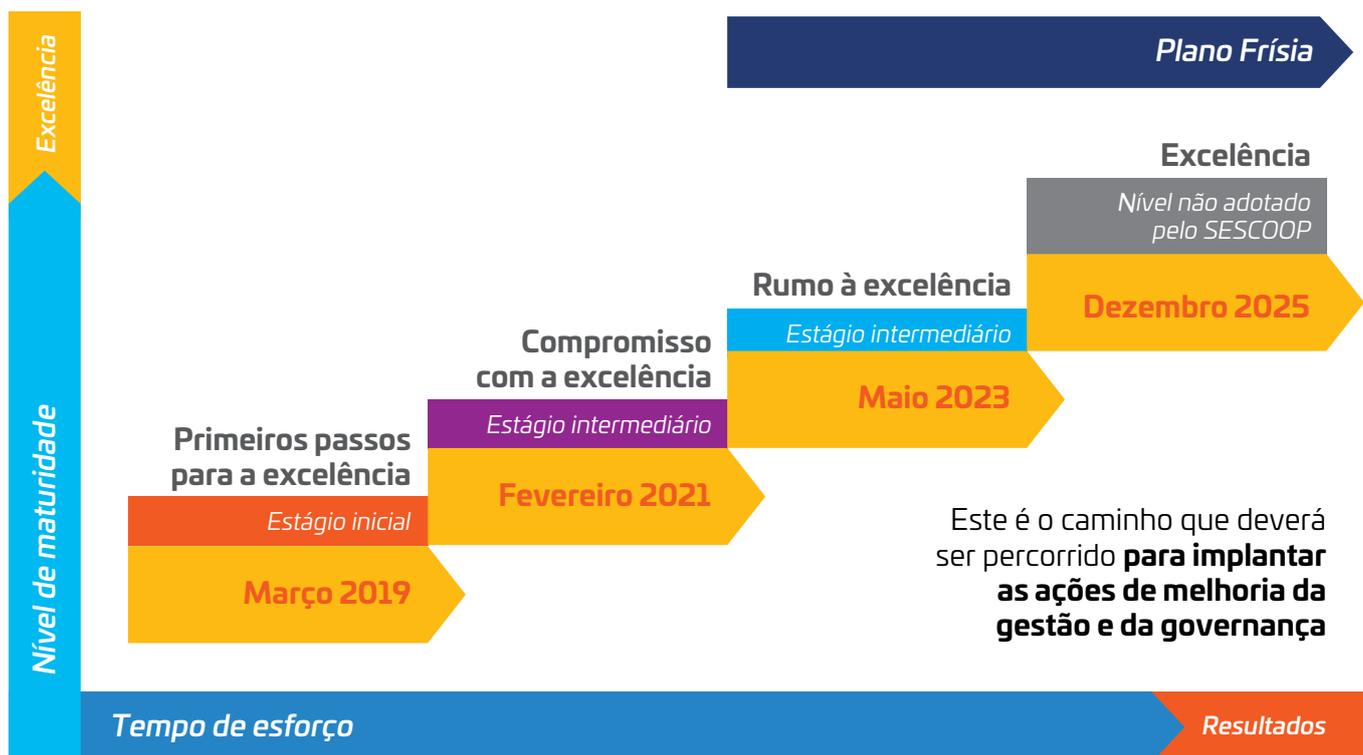
Equilíbrio na evolução do ISGC



Equilíbrio na evolução do ISG



Caminho para a excelência





Gestão de melhorias: eventos Kaizen

Kaizen é um termo de origem japonesa que significa mudar para melhor. Nestes eventos, são realizados treinamentos sobre metodologia Lean e ferramentas de melhorias de processos, além de coletas de informações dos processos. Na sequência, esses dados são analisados e definidos os planos de ação para aplicação das melhorias.

Em 2019, os eventos Kaizen realizados no setor de Insumos e na Unidade Produtora de Leitões resultaram em mais de 30% de melhorias nos indicadores desses processos.

Certificações em Normas ISO

Uma das normas da International Organization for Standardization (ISO), a ISO 22000, tem foco na segurança de alimentos aplicada à toda cadeia produtiva e visa a implementação e manutenção de processos que evitam qualquer tipo de contaminação dos produtos, garantindo segurança para o consumo. De extrema importância para o segmento, o moinho de trigo Herança Holandesa recebeu a recertificação da norma após auditoria que aconteceu entre os dias 11 e 13 de dezembro. O moinho foi certificado pela primeira vez em 2016.

A Frísia tem como meta ainda, e já em andamento, a certificação nas normas ISO 9001 (Gestão de Qualidade), ISO 14001 (Gestão Ambiental), ISO 45001 (Gestão de Segurança e Saúde Ocupacional), ISO 17025 (Requisitos Gerais para Competência de Laboratórios de Ensaio e Calibração) e FSSC 22000 (Gestão de Segurança de Alimentos), unindo as boas práticas de gestão de cada sistema, tornando-os integrados.

PAT – Plano Anual de Treinamento

Em 2019, a área promoveu diversos treinamentos voltados para a excelência na Gestão de Processos e Qualidade, ministrados por colaboradores internos e instrutores externos.

- Treinamentos oferecidos e ministrados por colaboradores da Gestão de Processos e Qualidade: 152 horas – 19 dias;
- Treinamentos ministrados por instrutores externos: 692 horas – 87 dias.

A confiança

DO CAMPO PARA SUA MESA.

Dedicação é a palavra que define 2019. Foi graças à dedicação de cada cooperado que tivemos mais um ano de grandes conquistas e crescimento. E para 2020, que a **Unium continue a crescer, lado a lado com cada cooperado.**

Festeje cada resultado das nossas unidades.
Eles são reflexo da dedicação e entrega de todos.





RESULTADOS UNIDADE DE BENEFICIAMENTO DE LEITE

Faturamento 2019: **R\$ 1.901.806.307**

Investimentos realizados em 2019: **R\$ 90.600.000**

Nº de colaboradores: **1.149**

Conquista 2019: **Recertificação FSSC 22000 na UBL Castro, certificação FSSC 22000 na UBL Itapetininga e início da operação da Torre de Secagem do Leite em Pó**

RESULTADOS UNIDADE DE INDUSTRIALIZAÇÃO DE CARNES (ALEGRA)

Faturamento 2019: **R\$ 621.184.648**

Investimentos realizados em 2019: **R\$ 10.615.412**

Nº de colaboradores: **1.510**

23,21% da produção destinada para o mercado externo (20 países)

Conquista 2019: **Conquista do Selo Paraná pela Redução de CO₂**

RESULTADOS UNIDADE DE BENEFICIAMENTO DE TRIGO (HERANÇA HOLANDESA)

Faturamento 2019: **R\$ 160.897.430**

Investimento realizados em 2019: **R\$ 840.000**

Conquista 2019: **Recertificação ISO 22000**

PRODUTOS DA *Intercoperação.*



A confiança
DO CAMPO PARA SUA MESA.

unium.coop.br

 /unium.coop.br


Unium

Demonstrações Financeiras



1 - Demonstrações contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2019

1.1 - Balanço Patrimonial

1.2 - Demonstração das sobras ou perdas

1.3 - Demonstração das mutações do patrimônio líquido

1.4 - Demonstração dos fluxos de caixa

2 - Indicadores Econômicos e Financeiros

3 - Notas explicativas sobre as demonstrações contábeis

1.1 - Balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO

	31.12.2019	31.12.2018
CIRCULANTE		
Caixa e Equivalentes de Caixa (Nota 04)	283.363	423.931
Valores a Receber de Associados (Nota 05)	459.764	400.681
Valores a Receber de Terceiros (Nota 06)	229.751	195.650
Estoques (Nota 07)	346.502	301.936
Créditos Tributários a Recuperar (Nota 08)	58.755	58.319
Despesas do Exercício Seguinte (Nota 09)	3.884	3.772
Outros Créditos (Nota 14)	1.738	4.276
Total do Ativo Circulante	1.383.757	1.388.565
NÃO CIRCULANTE		
Valores a Receber de Associados (Nota 05)	109.236	125.374
Bens Imóveis Destinados a Venda	26.322	29.898
Depósitos Judiciais (Nota 10)	115.187	115.151
Outros Créditos (Nota 14)	1.179	2.207
Investimentos (Nota 11)	271.159	245.653
Imobilizado (Nota 12)	537.016	485.651
Intangível (Nota 12)	6.475	8.187
Ativo Biológico (Nota 13)	12.051	11.997
Total do Ativo Não Circulante	1.078.625	1.024.118
TOTAL DO ATIVO	2.462.382	2.412.683

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

1.1 - Balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Valores expressos em milhares de reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	31.12.2019	31.12.2018
CIRCULANTE		
Empréstimos e Financiamentos (Nota 15)	506.020	558.623
Fornecedores	474.64	52.974
Obrigações com Associados (Nota 05)	277.931	260.844
Obrigações Fiscais e Trabalhistas (Nota 16)	23.711	21.113
Adiantamentos de Clientes	15.754	5.594
Obrigações Provisionadas (Nota 17)	51.852	52.164
Outros Débitos (Nota 14)	70.258	60.717
Total do Passivo Circulante	992.990	1.012.029
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos e Financiamentos (Nota 15)	145.811	157.283
Obrigações com Associados (Nota 05)	101.537	115.330
Obrigações Fiscais e Trabalhistas (Nota 16)	114.866	114.866
Obrigações Provisionadas (Nota 17)	100.387	104.274
Total do Passivo Não Circulante	462.601	491.753
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social Integralizado (Nota 18)	271.814	248.660
Reserva Legal	77.848	66.417
Fundo p/Assist. Técnica Educacional e Social	123.106	116.227
Fundo para Expansão e Investimento	436.858	398.472
Total das Reservas de Sobras	637.812	581.116
Sobras à Disposição da AGO	97.165	79.125
Total do Patrimônio Líquido	1.006.791	908.901
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.462.382	2.412.683

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

1.2 - Demonstração das sobras ou perdas findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (valores expressos em milhares de reais)

	31.12.2019		31.12.2018	
	Ato Cooperativo	Ato Não Cooperativo	Total	
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.715.249	193.937	2.909.186	2.669.426
Vendas de Produtos e Serviços	2.715.249	193.937	2.909.186	2.669.426
Impostos, Devoluções e Abatimentos	(62.533)	(8.899)	(71.432)	(70.584)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.652.716	185.038	2.837.754	2.598.842
CUSTO DOS PRODUTOS E DOS SERVIÇOS	(2.384.326)	(162.423)	(2.546.749)	(2.344.956)
SOBRA OPERACIONAL BRUTA	268.390	22.615	291.005	253.886
DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas com Vendas	(69.026)	(6.899)	(75.925)	(74.590)
Despesas Gerais e Administrativas	(89.005)	(10.018)	(99.023)	(79.271)
Despesas Financeiras	(39.330)	(21.758)	(61.088)	(56.035)
Receitas Financeiras	39.408	22.636	62.044	51.598
Total das Despesas e Receitas Operacionais	(157.953)	(16.039)	(173.992)	(158.298)
SOBRA OPERACIONAL LÍQUIDA	110.437	6.576	117.013	95.588
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	3.875	337	4.212	4.824
SOBRAS ANTES DA PROVISÃO DE IMPOSTOS	114.312	6.913	121.225	100.412
Provisão para Imposto de Renda	-	(2.262)	(2.262)	(2.160)
Provisão para Contribuição Social	-	(848)	(848)	(805)
SOBRAS LÍQUIDAS DO EXERCÍCIO	114.312	3.803	118.115	97.447

1.2 - Demonstração das sobras ou perdas findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Valores expressos em milhares de reais)

DEMONSTRAÇÃO DAS SOBRAS À DISPOSIÇÃO DA AGO	31.12.2019		31.12.2018	
	Ato Cooperativo	Ato Não Cooperativo	Total	
SOBRAS LÍQUIDAS DO EXERCÍCIO	114.312	3.803	118.115	97.447
DESTINAÇÕES LEGAIS E ESTATUTÁRIAS				
Reserva Legal - 10% do Resultado Ato Cooperativo	(11.431)	-	(11.431)	(9.309)
FATES - Resultado Ato Não Cooperativo	-	(3.803)	(3.803)	(4.359)
FATES - 5% do Resultado Ato Cooperativo	(5.716)	-	(5.716)	(4.654)
Total das Destinações Legais e Estatutárias	(17.147)	(3.803)	(20.950)	(18.322)
SOBRAS À DISPOSIÇÃO DA AGO	97.165	-	97.165	79.125
DESTINAÇÃO "AD REFERENDUM DA AGO"				
Fundo de Expansão e Investimento	(64.914)	-	(64.914)	(38.386)
SOBRAS LÍQUIDAS À DISPOSIÇÃO DA AGO	32.251	-	32.251	40.739

1.2 - Demonstração da conta sobras ou perdas por atividade encerrada em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Valores expressos em milhares de reais)

DEMONSTRAÇÃO DAS SOBRAS À DISPOSIÇÃO DA AGO	31.12.2019		31.12.2018	
	Ato Cooperativo	Ato Não Cooperativo	Total	
ADMINISTRAÇÃO	22.893	(1.659)	21.234	20.625
ARMAZÉNS DE INSUMOS	1.772	(4)	1.768	406
ARMAZÉNS E SECADORES	3.458	(22)	3.436	(3.302)
ASTEC	736	(2)	734	270
BIOMASSA FLORESTAL	240	(57)	183	204
BOIS PARA ENGORDA	(75)	-	(75)	-
CENTRAL DE ALIMENTAÇÃO	13	-	13	-
DEFENSIVOS	5.584	82	5.666	5.847
FÁBRICA DE RAÇÕES	6.175	425	6.600	7.063
FERTILIZANTES	9.706	(90)	9.616	2.345
FINANCEIRO	56.058	1.194	57.252	46.105
LOJA PROD. ALIMENTÍCIOS	1	3	4	3
MARKETING	(2.951)	(276)	(3.227)	(1.586)
MEDICAMENTOS VETERINÁRIOS	(130)	561	431	592
MILHO INDUSTRIAL	(15)	15	-	-
MOINHO DE TRIGO	(1.870)	2.574	704	87
PEÇAS E ACESSÓRIOS	(67)	447	380	754
POSTO DE COMBUSTÍVEIS	(329)	419	90	271
PROV.P/EXPANSÃO E INVESTIMENTOS	2.875	-	2.875	2.501
RECRUA DE NOVILHAS	4	-	4	1
REFLORESTAMENTO	4	(4)	-	-
SÊMEN	4	(4)	-	-
SEMENTES FORRAGEIRAS	1.683	14	1.697	1.219
SETOR PECUÁRIO	1.474	(4)	1.470	9.044
SILVICULTURA	(151)	930	779	1.403
SOJA INDUSTRIAL	(10)	10	-	-
SUÍNOS	(14.930)	-	(14.930)	(28.168)
T.I. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	(9.748)	(711)	(10.459)	(9.617)
TRIGO INDUSTRIAL	(2)	2	-	-
TRR - TRANSP. REVENDEDOR RET.	882	7	889	1.176
UNIDADE DE BENEFIC. SEMENTES	11.409	(16)	11.393	9.729
UNIDADE DE BENEFIC. LÁCTEOS	23.698	10	23.708	37.348
UPL - UNIDADE PRODUÇÃO DE LEITÕES	(4.120)	-	(4.120)	(6.873)
VEÍCULOS	41	(41)	-	-
SOBRAS LÍQUIDAS DO EXERCÍCIO	114.312	3.803	118.115	97.447

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

1.3 - Demonstração das mutações do patrimônio líquido findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (valores expressos em milhares de reais)

MUTAÇÕES	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	FATES	FUNDO EXP. INVEST.	SOBRAS A DISP. AGO	TOTAL
Saldo em 31 de dezembro de 2017	217.601	57.108	109.245	361.387	60.504	805.845
Destinação/Distribuição Sobras Ex. Anterior	12.478	-	-	35.225	(60.504)	(12.801)
Retenção Capital s/Produção e Insumos	26.988	-	-	1.860	-	28.848
Restituição Capital Sócios Demissionários	(4)	-	-	-	-	(4)
Restituição Capital Sócios Aposentados	(360)	-	-	-	-	(360)
Aplicação dos Fundos	-	-	(2.031)	-	-	(2.031)
Retorno Capital Excedente de Sobras	1.357	-	-	-	-	1.357
Devolução Capital Excedente Sobras	(9.400)	-	-	-	-	(9.400)
Sobras Líquidas do Exercício	-	-	-	-	97.447	97.447
Destinações Legais e Estatutárias	-	9.309	9.013	-	(18.322)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2018	248.660	66.417	116.227	398.472	79.125	908.901
Destinação/Distribuição Sobras Ex. Anterior	12.182	-	-	38.386	(79.125)	(28.557)
Retenção Capital s/Produção e Insumos	21.616	-	-	-	-	21.616
Restituição Capital Sócios Demissionários	(1.432)	-	-	-	-	(1.432)
Restituição Capital Sócios Aposentados	(4.873)	-	-	-	-	(4.873)
Aplicação dos Fundos	-	-	(2.640)	-	-	(2.640)
Retorno Capital Excedente de Sobras	593	-	-	-	-	593
Devolução Capital Excedente Sobras	(4.932)	-	-	-	-	(4.932)
Sobras Líquidas do Exercício	-	-	-	-	118.115	118.115
Destinações Legais e Estatutárias	-	11.431	9.519	-	(20.950)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2019	271.814	77.848	123.106	436.858	97.165	1.006.791

1.4 - Demonstração dos fluxos de caixa findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (valores expressos em milhares de reais)

	31.12.2019	31.12.2018
1. FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Sobra Líquida do Exercício	118.115	97.447
Ajuste ao Lucro Líquido		
Depreciação/Amortização das Imobilizações	26.730	41.280
Exaustão	720	728
Resultado na Alienação e Baixa do Permanente	1.007	270
Juros Transcorridos	35.514	28.655
Obrigações Provisonadas	(4.199)	10.400
	177.887	178.780
Variação nos Ativos		
Valores a Receber de Associados	(42.945)	(81.926)
Valores a Receber de Clientes	(34.101)	(37.965)
Estoques	(44.566)	(32.383)
Créditos Tributários a Recuperar	(436)	(1.457)
Despesas do Exercício Seguinte	(112)	1.868
Bens Imóveis para Venda	3.576	1.237
Depósitos Judiciais	(36)	(1.073)
Outros Créditos	3.566	102
	(115.054)	(151.597)
Variação nos Passivos		
Obrigações com Associados	3.294	29.188
Fornecedores	(5.510)	8.977
Obrigações Fiscais e Trabalhistas	2.598	(1.117)
Adiantamentos de Clientes	10.161	(111)
Outros Débitos	9.541	6.921
	20.084	43.858
Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais	82.917	71.041
2. FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aquisição de Imobilizado	(74.640)	(59.873)
Aquisição de Investimentos	(25.506)	(37.431)
Aplicação no Ativo Biológico	(774)	(1.138)
Aplicação no Intangível	(2.750)	(2.536)
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimentos	(103.670)	(100.978)
3. FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Integralização de Capital	22.209	28.345
Devolução de Capital aos Associados	(11.237)	(9.764)
Distribuição de Sobras aos Associados	(28.557)	(12.801)
Aumento Reservas	(2.640)	(172)
Tomadas de Financiamentos	500.219	535.796
Pagamentos de Financiamentos (principal e juros)	(599.809)	(367.742)
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos	(119.815)	173.662
4. REDUÇÃO/AUMENTO LÍQUIDO DAS DISPONIBILIDADES	(140.568)	143.725
Disponibilidades no Início do Exercício	423.931	280.206
Disponibilidades no Fim do Exercício	283.363	423.931

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

2. Indicadores Econômicos e Financeiros

ÍNDICES ECONÔMICOS E FINANCEIROS

	dez 2015	dez 2016	dez 2017	dez 2018	dez 2019
Liquidez Corrente	1,37	1,39	1,50	1,37	1,39
Liquidez Seca	1,06	1,09	1,14	1,07	1,04
Liquidez Geral	0,99	1,03	1,09	1,10	1,12
Tesouraria (%)	-8,0%	-5,0%	-1,9%	-3,8%	-6,1%
Grau de Imobilização (%)	102,9%	93,7%	86,0%	82,7%	82,1%
Participação Capitais Próprios	0,34	0,35	0,61	0,38	0,41
Participação de Capitais Terceiros	0,66	0,65	0,61	0,62	0,59
Situação Econômica (Solvência Geral)	1,53	1,54	1,64	1,60	1,69

3. Notas explicativas sobre as demonstrações contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2019

NOTA 01 - CONTEXTO OPERACIONAL

As atividades da Cooperativa consistem em: **(a)** Comercialização de produtos agrícolas e pecuários dos associados, mantendo, no caso dos produtos agrícolas, silos e armazéns para sua estocagem, equipamentos para secagem, beneficiamento e padronização; **(b)** Industrialização e comercialização de sementes e rações; **(c)** Compra e estocagem de insumos agropecuários para fornecimento aos associados; **(d)** Prestação de serviço de assistência técnica agropecuária, **(e)** Indústria de processamento de leite, Moinho de Trigo e, **(f)** Serviços de apoio à comunidade dos associados, empregados e seus familiares.

NOTA 02 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com os seguintes dispositivos legais: **(a)** Lei n.º 5.764/71 (Lei das Sociedades Cooperativas); **(b)** Lei n.º 6.404/76 (Lei das Sociedades Anônimas), alterada pelas Leis n.º 11.638/07 e 11.941/09, adaptadas às normas da atividade cooperativista e, **(c)** Resolução CFC n.º 920/02, apurando os resultados por produtos ou setores, segregando o ato cooperativo do não cooperativo.

Os ativos e passivos vencíveis até 31 de dezembro de 2020 estão classificados como circulante e os valores vencíveis ou realizáveis após essa data como não circulante.

NOTA 03 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas adotadas na elaboração das demonstrações contábeis foram:

3.1 - Apuração das sobras ou perdas

Os ingressos e dispêndios com cooperados e as receitas, custos e despesas com terceiros, inclusive as provisões quando aplicáveis, foram escrituradas pelo regime de competência.

Para efeito de cálculo das sobras relativas às operações com associados e terceiros foram adotados os seguintes critérios: **(a)** Para os produtos agrícolas, a proporcionalidade no recebimento dos associados e não associados, **(b)** Para os insumos e bens de fornecimento, a proporcionalidade nas vendas realizadas aos associados assim como aos não associados e, **(c)** Para a Indústria de Processamento de Leite e de Moinho de Trigo, a proporcionalidade no recebimento de matéria prima (Leite e Trigo) dos associados e não associados.

3.2 - Caixa e Equivalentes a Caixa

Compreende o saldo em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras registradas ao custo, acrescidas dos rendimentos líquidos incorridos até a data do balanço, que não superam o valor de mercado.

3.3 - Operações com Associados e Clientes

O registro contábil das transações com associados e clientes foi efetuado pelo valor faturado, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade da Cooperativa, ajustado ao valor presente quando aplicável.

3.4 - Provisão para Perdas com Créditos de Liquidação Duvidosa

Está constituída em montante considerado suficiente para suportar eventuais perdas na realização dos créditos junto a associados e terceiros.

3.5 - Estoques

Os produtos agrícolas para comercialização ou industrialização foram avaliados pelo custo médio de aquisição, líquidos dos impostos e contribuições recuperáveis e os preços não excedem o valor de mercado;

Os estoques dos produtos industrializados foram avaliados pelo custo médio de produção, também inferior ao valor de mercado;

Os estoques de insumos e bens de fornecimento foram avaliados pelo custo médio ponderado.

3.6 - Bens Imóveis destinados a Venda

Os bens imóveis para venda foram avaliados pelo valor de aquisição.

3.7 - Investimentos

Os investimentos estão avaliados pelo custo de aquisição.

3.8 - Imobilizado

Demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das depreciações e, corrigido monetariamente pela variação da UFIR - Unidade

Fiscal de Referência até 31 de dezembro de 1995. A partir de 01 de janeiro de 1996 houve a revogação da correção monetária através da Lei n.º 9.249, de 26 de dezembro de 1995.

Neste exercício, foi efetuado pela empresa Mynarski International Valuation uma Avaliação das Vidas Úteis dos Ativos Móveis e Imóveis com o objetivo de readequar as taxas de depreciação dos bens patrimoniais da Cooperativa, tendo emitido um laudo de avaliação em 11 de outubro de 2019.

Em função deste laudo, as taxas de depreciação por grupo de bens passaram a ser as seguintes:

- Edificações: 2% a 5% ao ano;
- Edificações em Imóveis de Terceiros: 10% ao ano;
- Máquinas, Equipamentos e Instalações Industriais: 3% a 20% ao ano;
- Móveis, Utensílios e Instalações Comerciais: 10% ao ano;
- Equipamentos de Informática: 5% a 33% ao ano;
- Infraestruturas (galerias pluviais, terraplanagens etc.): 4% ao ano;
- Ferramentas: 10% a 20% ao ano;
- Redes (elétricas, de informática e demais redes externas): 10% a 20% ao ano;
- Silos de Armazenagem: 2% a 7% ao ano;
- Licenças de Uso: 20% ao ano;
- Software: 33% ao ano;
- Veículos: 5% a 10% ao ano.

As taxas de depreciação em sua média apresentaram uma redução em relação às anteriormente praticadas o que determinou uma diminuição nos valores dos encargos de depreciação apropriados no exercício de 2019 no montante de MR\$ 13.358.

As depreciações foram calculadas pelo método linear, de acordo com as taxas a seguir descritas, julgadas suficientes pela administração para adequar o valor dos bens ao seu desgaste e ao prazo estimado de vida útil.

Em decorrência de imobilizações relevantes terem sido efetuadas recentemente e, as mais antigas suportado um processo de manutenção preventiva, o valor do ativo imobilizado está adequado e de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 27, não superando seu provável valor de recuperação.

3.9 - Ativo Biológico

Os ativos biológicos (árvores para corte) foram avaliados pelo custo de implantação e manutenção, deduzido da exaustão pela extração da lenha.

As Matrizes, animais para reprodução, foram avaliadas pelo custo de aquisição.

3.10 - Empréstimos e Financiamentos

Foram atualizados pelas taxas pactuadas nos respectivos contratos até a data do balanço e, os encargos foram contabilizados em despesas financeiras, levadas ao resultado do exercício.

3.11 - Imposto de Renda e Contribuição Social

Foram constituídas provisões sobre os resultados das operações com o ato não cooperativo. Os resultados das operações com o ato cooperativo são isentos desses tributos.

3.12 - Outras Obrigações

Estão registradas de conformidade com as contingências fiscais, trabalhistas e administrativas atuais e futuras, conhecidas e valorizadas até a data do balanço.

Nota 04 - Caixa e equivalentes a caixa (em MR\$)

	Taxas	2019	2018
Caixa		162	265
Bancos - Contas Movimento		4.419	2.633
Aplicações Financeiras - CDB/CDI	De 98% a 102,00% do CDI	277.222	419.273
Aplicações Financeiras - Títulos de Capitalização	TR	1.560	1.760
Total		283.363	423.931

Nota 05 - Operações com associados (em MR\$)

Contas	A Receber		A Pagar	
	2019	2018	2019	2018
Circulante				
Repasso de Financiamentos	45.121	37.320	-	-
Movimento Agrícola	136.203	123.602	106.428	108.749
Movimento Pecuária	55.101	45.215	69.075	46.156
Duplicatas	127.926	114.937	-	-
Empréstimos	73.087	58.692	3.657	21.137
Produção	27.274	20.428	88.267	68.366
Outros	543	833	10.504	16.436
(-) PCLD	(5.491)	(346)	-	-
Total	459.764	400.681	277.931	260.844
Não Circulante				
Repasso de Financiamentos	15.084	13.939	-	-
Empréstimos	94.152	111.435	15.374	37.224
Retenção p/Capital de Giro	-	-	86.163	78.106
Total	109.236	125.374	101.537	115.330

Nota 06 - Valores a receber de terceiros (em MR\$)

Contas	2019	2018
Circulante		
Duplicatas a receber	230.771	205.379
Adiantamentos a fornecedores	9.876	6.032
Contas correntes	3.145	789
Demais contas a receber	6.473	4.091
(-) PCLD	(20.514)	(20.641)
Total	229.751	195.650

Nota 07 - Estoques (em MR\$)

Contas	2019	2018
Combustíveis para Revenda	824	1.116
Embalagens e Outros Materiais - Lácteos	4.855	4.292
Embalagens e Outros Materiais - Moinho	566	593
Insumos agrícolas	128.414	112.000
Lenha	1.298	1.370
Matéria prima - Fábrica de rações	14.680	18.380
Matéria prima - Lácteos	212	177
Matéria prima - Moinho	41.954	18.737
Peças e acessórios	9.587	8.787
Peças de reposição e Almojarifado	14.947	12.839
Produtos acabados Lácteos	6.953	1.704
Produtos acabados Moinho	1.324	1.484
Produtos agrícolas	83.218	91.220
Produtos veterinários	17.534	9.297
Rações e concentrados	1.694	2.153
Outros	18.442	17.787
Total	346.502	301.936

Nota 08 - Créditos tributários a recuperar (em MR\$)

	2019	2018
Circulante		
ICMS a recuperar	50.416	52.654
Encargos sociais e tributos a recuperar	8.339	5.665
Total	58.755	58.319

Nota 09 - Despesas do exercício seguinte (em MR\$)

Contas	2019	2018
Circulante		
Contrato de Manutenção de Software	446	-
Gastos com Matrizes - Suínos	1.178	2.798
Seguro Empresarial	481	405
Taxas Tecnológicas	-	235
Programa Mais Leite Saudável	293	-
Formação de Lotes - Pecuária de Corte	174	-
Gastos com Milho Silagem	213	-
Benefícios a Funcionários	626	-
Outras	473	334
Total	3.884	3.772

Nota 10 - Depósitos judiciais (em MR\$)

O valor de Depósitos Judiciais refere-se à retenção do Funrural sobre as compras de produtos agropecuários dos Associados. Estes valores estão sendo retidos e depositados judicialmente. O montante depositado até 31 de dezembro de 2019 é de MR\$ 114.865 (MR\$ 114.865 até 31 de dezembro de 2018). Também está depositado judicialmente o valor da multa recebida em 2015

pela Filial em Tibagi referente ao processo movido pelo Instituto Ambiental do Paraná - IAP, no valor de MR\$ 286 (R\$ 286 até 31 de dezembro de 2018) e o valor depositado judicialmente no exercício de 2019 relativo à caução judicial correspondente ao processo relativo à empresa Inside Comércio e Serviços de Construção Civil Ltda., no valor de MR\$ 36.

Nota 11 - Investimentos (em MR\$)

Contas	2019	2018
Castrolanda Cooperativa Agroindustrial	243.751	219.919
Cooperativa de Crédito dos Campos Gerais - Sicredi	8.461	6.761
Cooperativa Central de Laticínios do Paraná - CCLPL	1.251	1.251
Cooperativa Central de Pesquisa Agrícola - Coocentral	2.031	2.031
Coonagro Coop. Nacional Agroindustrial	15.548	15.548
Outras participações societárias	117	143
Total	271.159	245.653

Os incrementos realizados no exercício foram de MR\$ 25.506 e não foram efetuadas baixas no exercício.

Nota 12 - Imobilizado e intangível (em MR\$)

Contas	2019			2018
	Valor Original	Deprec./ Amort. Acumulada	Residual Contábil	Residual Contábil
Terrenos	60.989	-	60.989	42.620
Edificações	264.388	67.654	196.734	202.847
Equipamentos de Informática	9.513	6.334	3.179	2.975
Máquinas, Equip. Instalações	273.032	118.165	154.867	165.993
Móveis e Utensílios	19.277	8.972	10.305	11.497
Veículos	15.554	6.457	9.097	6.686
Benf. em Imóveis de Terceiros	195	45	150	170
Infraestruturas	218	46	172	-
Ferramentas	18	1	17	-
Redes	13.442	3.628	9.814	-
Silos de Armazenagem	41.000	19.743	21.257	-
Imobilizado em andamento	70.435	-	70.435	52.863
Intangível	18.344	11.869	6.475	8.187
Total	786.404	242.914	543.491	493.838

Os incrementos do exercício totalizaram MR\$ 77.390. As depreciações e amortizações totalizaram MR\$ 26.730, levadas integralmente ao resultado do exercício.

Nota 13 - Ativo biológico (em MR\$)

Contas	2019	2018
Florestas e Reflorestamentos	8.116	8.062
Matrizes - Suínos	3935	3935
Total	12.051	11.997

Em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC 29 - Ativo Biológico e Produtos Agrícolas, as Florestas e reflorestamentos da Cooperativa foram avaliadas ao valor justo na data do balanço, com base em laudos elaborados por técnicos internos.

Devido à política contábil adotada pela Cooperativa, não houve distorções significativas entre os valores praticados e o valor justo, sendo desnecessário ajuste.

Nota 14 - Outros créditos e outros débitos (em MR\$)

Contas	Outros Créditos		Outros Débitos	
	2019	2018	2019	2018
Circulante			-	
Compras antecipadas	107	57	-	-
Demais créditos	1.631	4.219	-	-
Vendas antecipadas	-	-	33.563	35.377
Capital a restituir assoc. demis.	-	-	105	105
Contas correntes	-	-	10.509	8.747
Contas a pagar	-	-	26.081	16488
Total	1.738	4.276	70.258	60.717

Não Circulante

Valores em cobrança judicial	23	167	-	-
ICMS a recuperar	167	1.090	-	-
Demais Créditos	989	950	-	-
Total	1.179	2.207	-	-

Nota 15 - Empréstimos e financiamentos (em MR\$)

Contas	2019		2018	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Repassé				
- moeda nacional	44	265	44	314
Insumos				
- moeda nacional	5.142	-	152.284	-
Imobilizado				
- moeda nacional	28.046	137.951	30.779	148.058
Capital de Giro				
- moeda nacional	472.788	7.595	375.516	8.911
Total	506.020	145.811	558.623	157.283

Todos os financiamentos estão garantidos por hipotecas, penhor mercantil e aval dos Diretores.

Devido à mudança nas normas do Banco Central, não foram mais contratados financiamentos de repasse, restando em aberto um financiamento de securitização com vencimento final em 31 de outubro de 2025 e juros de 3% ao ano.

Os financiamentos de insumos, com vencimento final em 24 de julho de 2020, foram contratados com encargos de 8,60% ao ano.

Os financiamentos para aquisição de imobilizado, com vencimento final em 15 de dezembro de 2032, foram contratados a taxas que variam de 2,50% a 7,00% ao ano.

Os financiamentos de Capital de Giro, com vencimento final em 07 de janeiro de 2036, foram contratados a taxas que variam de 3,00% a 7,50% ao ano.

Nota 16 - Obrigações fiscais e trabalhistas (em MR\$)

	2019	2018
Circulante		
Provisão Participação nos Resultados	11.117	9.753
Provisão para Férias	6.532	5.607
Salários a Pagar	1.622	1.456
Inss s/ Produção Rural	884	971
Encargos Sociais s/ Folha de Pagamento	2.085	1.727
Outras Obrigações Fiscais	1.470	1.599
Total	23.711	21.113
Não Circulante		
INSS s/ Produção Rural	114.866	114.866
Total	114.866	114.866

O valor das Obrigações Fiscais e Trabalhistas do Não Circulante refere-se à retenção do Funrural sobre as compras de produtos agropecuários dos Associados. Estes valores estão sendo retidos e depositados Judicialmente.

Nota 17 - Obrigações provisionadas (em MR\$)

Contas	2019	2018
Circulante		
Provisão para Compra de Produtos Agrícolas	35.375	31.096
Provisões Temporárias	16.477	21.068
Total	51.852	52.164
Não Circulante		
Contingências Trabalhistas e Previdenciárias	7.922	9.912
Contingências Fiscais e Tributárias	86.122	89.861
Cíveis	6.343	4.501
Total	100.387	104.274

As provisões para contingências classificadas no Passivo Não Circulante, foram constituídas para fazer frente a eventuais decisões desfavoráveis na discussão de tributos, contribuições e indenizações trabalhistas, objetivando eliminar qualquer reflexo que possa afetar os resultados futuros.

Nota 18 - Capital social integralizado (em MR\$)

O capital social integralizado no valor de MR\$ 271.814 (MR\$ 248.660 em 2018), está distribuído entre 857 associados (837 em 2018), domiciliados no País, sendo o valor da quota parte de R\$ 1,00 (um real) cada uma, de conformidade com o Estatuto Social, cada associado tem direito a um voto, independentemente do número de suas quotas partes.

O aumento de capital ocorrido no exercício foi de MR\$ 34.391 (MR\$ 40.824 em 2018), proveniente da capitalização das sobras do exercício anterior, retenção sobre a produção entregue neste exercício e retorno de capital excedente.

As baixas de capital ocorridas no exercício totalizaram MR\$ 11.237 (MR\$ 9.764 em 2018) e decorrem do desligamento de associados, devolução de capital excedente e restituição aos associados idosos, conforme estabelece o artigo 23 do Estatuto Social.

Nota 19 - Cobertura de seguros (em MR\$)

Os valores segurados e discriminados abaixo, são considerados suficientes para cobertura de eventuais sinistros, cuja apólice tem seu vencimento em 06 de abril de 2020:

Risco de cobertura	2019	2018
Básica	110.000	110.000
Vendaval	32.000	32.000
Danos Elétricos	5.000	5.000
Desmoronamento	1.000	1.000
Fidelidade	1.000	1.000
Roubo Locais de Defensivos	2.000	2.000
Lucros Cessantes - Danos Elétricos/Vendaval	5.000	5.000
Lucros Cessantes - Básica	15.000	15.000
Responsabilidade Civil	500	500
Queda de Aeronave	32.000	-
Quebra de Máquinas	500	500
Operações de Carga e Descarga	200	200
Deterioração Mercad. em Ambientes Frigorificados	500	500
Alagamento e Inundação	150	150
Vazamentos em Tanques e Rupturas Tubulações	500	500
Fermentação Espontânea	2.000	2.000
Movimentação Interna	200	200
Impacto de Veículos	32.000	32.000
Total	239.550	207.550

Nota 20 - Produtos de cooperados em poder da Cooperativa (em MR\$)

A Cooperativa possui estocados em seus armazéns produtos agrícolas de cooperados no total de 25.293 toneladas (43.202,20 toneladas em 2018), perfazendo um total de MR\$ 25.431 (MR\$ 40.154 em 2018), registrado em contas de compensação, avaliados pelo preço de mercado na data do balanço, composto da seguinte forma:

Produto	2019		2018	
	Quantidade (Ton)	Valor em MR\$	Quantidade (Ton)	Valor em MR\$
Aveia branca industrial	4.792	2.396	4.858	1.846
Aveia preta industrial	3.444	1.378	2.965	1.186
Aveia preta semente	183	183	196	157
Azevém industrial	2	1	0,20	0,01
Centeio Industrial	146	94	-	-
Feijão Carioca	2.626	6.129	1.252	4.382
Feijão Preto	412	824	79	275
Milho industrial	573	430	8.389	4.866
Milho quebrado	9	5	243	117
Soja industrial	3.329	4.716	12.842	16.695
Trigo industrial	7.664	7.281	10.154	8.631
Trigo semente	2.073	1.969	2.219	1.997
Triguilho industrial	8	3	5	2
Triticale	32	23	-	-
Totais	25.293	25.431	43.202,20	40.154

Nota 21 - Aplicação dos pronunciamentos contábeis

A Cooperativa está no aguardo da regulamentação das normas aplicáveis em relação às demonstrações contábeis das sociedades cooperativas a serem emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, com a estreita participação da Organização das Cooperativas Brasileiras - OCB, que deverá disciplinar esta aplicação. Após a regulamentação destas normas, a Cooperativa deverá aplicar, no que couber, as determinações em suas demonstrações contábeis.

Através de análises efetuadas, a Administração optou por não efetuar ajustes do seu imobilizado, tendo apropriado as taxas de depreciação julgadas adequadas para os seus bens patrimoniais, conforme descrito na Nota Explicativa 3.8. Tais ajustes serão efetuados de forma conjunta com os demais procedimentos contábeis aplicáveis às sociedades cooperativas.

Renato João de Castro Greidanus

Diretor Presidente

Gaspar João de Geus

Diretor Vice-Presidente Agrícola

Jan Ubel van der Vinne

Diretor Vice-Presidente Pecuária de Leite

Wilant van den Boogaard

Diretor Vice-Presidente Pecuária de Suínos

Luiz André de Melo Martins

Contador

CRC-PR n.º 060934/O-5

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Ilmos. Srs.

Membros da Diretoria e do Conselho Fiscal da
FRÍSIA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL
Carambei - PR

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **FRÍSIA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, que fazem parte das referidas demonstrações.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **FRÍSIA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL**, em 31 de dezembro de 2019, o resultado de suas operações, as mutações no seu patrimônio líquido e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades dos auditores independentes pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Cooperativa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório dos auditores

A administração da Cooperativa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.



Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Cooperativa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Cooperativa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades dos auditores independentes pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria.

Além disso:

- *identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa*

opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

- *obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa;*
- *avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;*
- *concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações das demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa a não mais se manter em continuidade operacional;*
- *avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.*

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Curitiba, PR, 29 de janeiro de 2020.

NARDON, NASI - AUDITORES INDEPENDENTES S/S
CRC-RS n.º 542/S-PR - OCB n.º 069 - CVM n.º 303/4

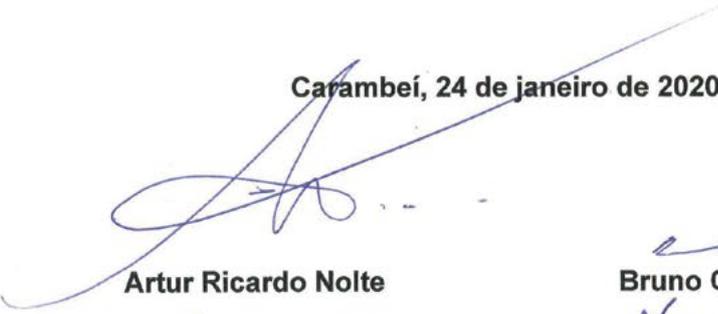
ANTONIO CARLOS NASI
Sócio Responsável
Contador - CRC-RS n.º 13.494/O-5-S/PR

PARECER DO CONSELHO FISCAL

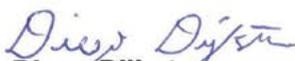
Nós, abaixo assinados, membros do Conselho Fiscal desta Cooperativa, no uso das atribuições estatutárias, procedemos, com a colaboração da Auditoria Independente, ao exame das operações sociais, através dos documentos atinentes às contas dos associados, quer credoras, ou devedoras, e à situação geral do Patrimônio, quer financeira, quer econômica, e finalmente, a análise do Balanço Geral, encerrado em 31 de Dezembro de 2019, bem como, à demonstração da conta “Sobras e Perdas”.

Baseados nos exames efetuados, nas informações suplementares e nas explicações obtidas do Conselho de Administração e da Auditoria contratada, somos do parecer que as contas apresentadas merecem aprovação dos senhores associados.

Carambeí, 24 de janeiro de 2020.



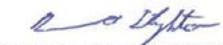
Artur Ricardo Nolte



Diego Dijkstra



Robin Vink



Bruno Carriel Dijkstra



Henrique Degraf



Sandro van Santen

Faturamento do exercício por produto - 2019

PRODUTOS	QUANTIDADES		VALORES		PARTICIPAÇÃO % NO FATURAMENTO
	Unid.	Realizado	Faturamento em Milhares	Preço Médio	
BENS DE FORNECIMENTO					
Rações e Concentrados	t.	197586	211.656	1.071,21	7,58%
Medicamentos Veterinários	-	-	38.202	-	1,37%
Combustíveis e Lubrificantes	-	-	69319	-	2,48%
Peças e Acessórios	-	-	28.117	-	1,01%
Fertilizantes	t.	202.752	204.969	1.010,93	7,34%
Defensivos Agrícolas	-	-	171.295	-	6,13%
Sementes Forrageiras	-	-	36.813	-	1,32%
Sêmen Congelado	mil / ds	80	4.031	50,38	0,14%
Beneficiamento de Sementes	-	-	136.398	-	4,88%
Reflorestamento	t.	73.053	7572	0,10	0,27%
Biomassa Florestal	t.	65.097	6.799	0,10	0,24%
Diversos	-	-	37	-	0,00%
(=) Totais		538.567	915.208	-	32,77%
PRODUTOS PECUÁRIOS					
Unid. Benef. Leite	-	-	723.319	-	25,90%
Unid. Prod. De Leite	-	-	23.522	-	0,84%
Suínos	t.	27981	110.721	3,96	3,96%
Diversos	-	-	285	-	0,01%
(=) Totais		27981	857.847	-	30,72%
PRODUTOS AGRÍCOLAS					
Soja Industrial e Semente	t.	491.173	658.852	1.341,39	23,59%
Aveia Industrial	t.	5.199	2.146	412,83	0,08%
Centeio Semente	t.	1	1	895,83	0,00%
Cevada Industrial	t.	27002	24.641	912,57	0,88%
Feijão Industrial	t.	925	2.283	2.467,02	0,08%
Milho Industrial e Quirera	t.	114.587	70.983	619,47	2,54%
Milho Waxy Industrial	t.	33.853	25.586	755,80	0,92%
Trigo Industrial e Semente	t.	73428	61.541	838,11	2,20%
Triticale Industrial e Semente	t.	401	264	659,43	0,01%
Triguilho	t.	404	146	362,61	0,01%
Moinho de Trigo	t.	91.296	160.897	1.762,37	5,76%
(=) Totais		838.269	1.007.342	-	36,07%
BENS IMÓVEIS P/ VENDA			12.505		0,45%
(=) TOTAIS DAS VENDAS			2.792.902	-	100,00%
(-) DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS			(30.345)		
(-) ICMS/PIS/COFINS/IPI			(40.910)		
(=) FATURAMENTO LÍQUIDO			2.721.647		

Nota: Não esta incluso a receita com prestação de serviços no valor total de R\$ 116.284

Evolução da comercialização da produção e fornecimento de insumos

	Unidade	VOLUME FÍSICO			VALOR EM MILHARES DE REAIS		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019
BENS DE FORNECIMENTO							
Beneficiamento de Sementes		-	-	-	105.578	133.666	136.398
Combustíveis e Lubrificantes		-	-	-	52.524	61.536	69.319
Medicamento Veterinário		-	-	-	31.064	34.899	38.202
Peças e Acessórios		-	-	-	26.344	25.112	28.117
Defensivos Agrícolas		-	-	-	138.546	148.549	171.295
Fertilizantes	t.	185.722	186.456	202.752	136.535	170.827	204.969
Sementes Forrageiras		-	-	-	32.541	30.530	36.813
Sêmen Congelado	mil / ds	56	56	80	2.723	2.658	4.031
Fábrica de Rações	t.	183.895	197.812	197.586	162.020	206.035	211.656
Reflorestamento		90.330	85.656	73.053	9.178	8.891	7.572
Biomassa Florestal	t.	24.891	46.908	65.097	3.402	5.844	6.799
Diversos		-	-	-	154	77	37
(=) Totais					700.611	828.626	915.208
PRODUTOS PECUÁRIOS							
Unid. Benef. Leite		-	-	-	609.801	643.159	723.319
Unid. Prod. De Leite		-	-	-	20.487	21.630	23.522
Suínos	t.	26.079	29.758	27.981	93.741	117.457	110.721
Diversos		-	-	-	-	-	285
(=) Totais					724.029	782.246	857.847
PRODUTOS AGRÍCOLAS							
Cevada Industrial	t.	10.286	18.527	27.002	7.555	14.718	24.641
Soja Industrial e Semente	t.	424.642	469.823	491.173	518.225	646.112	658.852
Milho Industrial e Quirera	t.	194.234	80.159	114.587	92.701	46.134	70.983
Milho Waxy Industrial	t.	32.761	10.597	33.853	30.534	6.222	25.586
Trigo Industrial e Semente	t.	129.321	100.080	73.428	94.529	71.057	61.541
Triticale Industrial e Semente	t.	-	316	401	-	199	264
Diversos	t.	-	-	-	1.720	16.839	4.577
Moinho de Trigo	t.	120.447	111.785	91.296	122.227	134.564	160.897
(=) Totais					867.492	935.845	1.007.342
IMÓVEIS PARA VENDA					2.061	20.707	12.505
(=) Sub-total					2.294.192	2.567.425	2.792.902
RECEITAS COM SERVIÇOS PRESTADOS							
Industrialização - UBL		-	-	-	35.656	33.378	44.438
Outros Serviços Prestados		-	-	-	80.430	68.623	71.846
(=) Total					116.087	102.002	116.284
(=) TOTAL GERAL					2.410.279	2.669.426	2.909.186

Evolução do Faturamento (em MR\$)

	2015	2016	2017	2018	2019
Produtos Agrícolas	770.093	837.269	867.492	935.845	1.007.342
Produtos Agropecuários	484.400	649.781	724.029	782.246	857.847
Bens de Fornecimento	581.691	773.177	700.611	828.626	915.208
Serviços	74.476	85.828	116.087	102.002	116.284
Bens Imóveis para Venda	-	-	2.061	20.707	12.505
Total do Faturamento	1.910.660	2.346.056	2.410.279	2.669.426	2.909.186
QUADRO SOCIAL	795	824	836	837	857
FATURAMENTO MÉDIO POR ASSOCIADO	2.403	2.847	2.883	3.189	3.395
Nº DE COLABORADORES	898	983	1.089	1.042	1.147
FATURAMENTO MÉDIO POR COLABORADOR	2.128	2.387	2.213	2.562	2.536



Nossas Unidades

CARAMBÉI

Matriz

Avenida dos Pioneiros, 2324 - Centro
 CEP: 84.145-000
 CNPJ: 76.107.770/0001-08 | IE: 202.00330-30
 42 3231 9000

Insumos e Loja Agropecuária

Avenida dos Pioneiros, 2405 - Centro
 CEP: 84.145-000
 CNPJ: 76.107.770/0012-52 | IE: 901.06394-06
 42 3231 9052

Fábrica de Rações

Avenida dos Pioneiros, 2324 - Centro
 CEP: 84.145-000
 CNPJ: 76.107.770/0001-08 | IE: 202.00330-30
 42 3231 9130

Posto de Combustíveis

Avenida dos Pioneiros, 2324 - Centro
 CEP: 84.145-000
 CNPJ: 76.107.770/0017-67 | IE: 902.56288-50
 42 3231 9062

Recria de Novilhas

Fazenda São João, s/nº, lote 2 - Quinhão 1
 CEP: 84.145-000
 CNPJ: 76.107.770/0025-77 | IE: 905.72374-03
 42 98887 9128

Transportador, Revendedor, Retalhista de Combustível

Avenida dos Pioneiros, 2324, fundos - Centro
 CEP: 84.145-000
 CNPJ: 76.107.770/0013-33 | IE: 901.42482-90
 42 3231 9061

Unidade Produtora de Leitões – UPL

Fazenda Santa Cândida, Estrada Tainha -
 Mangabeira, s/nº – Distrito São João
 CEP: 84.145-000
 CNPJ: 76.107.770/0028-10 | IE: 906.62470-20
 42 3231 9370

IMBAÚ

Armazéns e Secadores

Rodovia do Café, Km 382 + 600m - Centro
 CEP: 84.250-000
 CNPJ: 76.107.770/0003-61 | IE: 208.02248-29
 42 3278 1140

IMBITUVA

Insumos, Armazéns e Secadores, Loja Agropecuária

Avenida Paulina Stadler, 651 - Barrocas
 CEP: 84.430-000
 CNPJ: 76.107.770/0023-05 | IE: 208.02248-29
 42 3231 8971 | 3231 8977

IRATI

Loja Agropecuária

Rua Trajano Garcia, 347 – Centro
 CEP: 84.500-000
 CNPJ: 76.107.770/0027-39 | IE: 906.32909-36
 42 3422 9473

PARANAGUÁ

Insumos

Avenida Senador Atílio Fontana, 2605, sala 1 –
Parque São João
CEP: 83212-250
CNPJ: 76.107.770/0036-20 | IE: 907.93148-00
⁴² 3231-9387

PIRAÍ DO SUL

Loja Agropecuária

Rua Bernardo Barbosa Milléo, 246 - Centro
CEP: 84.240-000
CNPJ: 76.107.770/0007-95 | IE: 906.3222507
⁴² 3237 2042

PONTA GROSSA

Armazéns e Secadores e Loja Agropecuária - PG I

Rodovia Ponta Grossa - Palmeira, Km 0
Vila Vendrami
CEP: 84.032-455
CNPJ: 76.107.770/0006-04 | IE: 201.06277-21
⁴² 3219 7050 | 3219 7070

Armazéns e Secadores, Insumos, UBS – PG II

Rodovia BR 376, Km 495, s/nº - Cará-Cará
CEP: 84.046-000
CNPJ: 76.107.770/0019-29 | IE: 903.65842-86
⁴² 3219-7050 | 3219-7095 | 3700-2992

Moinho de Trigo

Rodovia BR 376, Km 495, s/nº - Cará-Cará
CEP: 84043-450
CNPJ: 76.107.770/0035-49 | IE: 907.12051-15
⁴² 3700 2900

Unidade de Beneficiamento de Leite – UBL

Rodovia PR 151, Km 316 – Rio Pitanguí
CEP: 84.072-190
CNPJ: 76.107.770/0022-24 | IE: 905.30973-05
⁴² 3228 5400

PALMEIRA

Loja Agropecuária

Rua Conceição, 783, sala B – Centro
CEP: 84.130-000
CNPJ: 76.107.770/0034-68 | IE: 907.09781-10
⁴² 3252 1867

PRUDENTÓPOLIS

Loja Agropecuária

Rua Coronel João Pedro Martins, 106 – Centro
CEP: 84.400-000
CNPJ: 76.107.770/0026-58 | IE: 905.84796-13
⁴² 3446 6670

RIBEIRÃO DO PINHAL

Unidade Florestal

Fazenda Nossa Senhora Aparecida, Estrada para
Ibaiti, Km 10, s/nº
CEP: 86.490-000
CNPJ: 76.107.770/0020-62 | IE: 903.91146-80
⁴³ 3231-9395

TEIXEIRA SOARES

Armazéns e Secadores, Insumos, Loja Agropecuária

Rodovia Reno João Novaes, PR 438,
Km 15,8 – Boa Vista
CEP: 84.530-000
CNPJ: 76.107.770/0024-96 | IE: 905.31438-62
⁴² 3460-1503

TERRA NOVA

Loja Agropecuária

Entroncamento Vias Vicinais Terra Nova - Castro
– Colônia Maracanã
CEP: 84197-400
CNPJ: 76.107.770/0032-04 | IE: 907.05788-72
⁴² 3231-9388

TIBAGI**Armazéns e Secadores, Insumos,
Loja Agropecuária – TB I**

Rua Ernesto Kugler, 2815 – Centro
 CEP: 84.300-000
 CNPJ: 76.107.770/0005-23 | IE: 207.00232-13
 42 3275 8050

Armazéns e Secadores - TB II

Rua Desembargador Mercer Jr., 1075 – Centro
 CEP: 84.300-000
 CNPJ: 76.107.770/0004-42 | IE 207.00107-40
 42 3275 8095

Armazéns e Secadores e UBS – TB III

Rodovia Francisco Sady de Brito, PR 340, Km 268
 Bairro Povo
 CEP: 84.300-000
 CNPJ: 76.107.770/0029-09 | IE: 906.62472-92
 42 3275 8081

Posto de Combustíveis

Rua Ernesto Kugler, 2553 – Centro
 CEP: 84.300-000
 CNPJ: 76.107.770/0016-86 | IE: 902.56286-99
 42 3275-8071

TRONCO**Loja Agropecuária**

Rua Principal, 420 - Centro
 CEP: 84.197-400
 CNPJ: 76.107.770/0033-87 | 907.05793-30
 42 3700 2997

TOCANTINS**Armazéns e Secadores**

Fazenda Santa Maria, Rodovia TO 080,
 Km 16 – Zona Rural
 CEP: 77.600-000
 Paraíso do Tocantins / TO
 CNPJ: 76.107.770/0031-15 | IE: 29.466.025-9
 63 2101-1500



Frisia Cooperativa Agroindustrial

Avenida dos Pioneiros, 2324, Carambeí - PR

www.frisia.coop.br